

RAPORT

z sesji planowania strategicznego rozwoju

M i a s t a B u k o w n o

Bukowno, maj/czerwiec 1999

SPIS TREŚCI

WSTĘP.....	3
CHARAKTERYSTYKA MIASTA BUKOWNO.....	5
1. ŹRÓDŁA DANYCH WYKORZYSTANYCH W MATERIALE WSTĘPNYM.....	5
2. POŁOŻENIE I CHARAKTERYSTYKA GMINY.....	5
3. POWIERZCHNIA GMINY I UŻYTKOWANIE TERENU.....	7
4. LUDNOŚĆ GMINY.....	7
5. WODY POWIERZCHNIOWE.....	7
6. ROLNICTWO.....	8
7. DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA.....	10
8. BEZROBOCIE.....	12
9. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA.....	12
10. KOMUNIKACJA.....	14
11. KOMUNIKACJA ZBIOROWA.....	14
12. OCHRONA ZDROWIA.....	15
13. OŚWIATA.....	15
14. TURYSTYKA I ZABYTKI.....	16
16. OCHRONA PRZECIWPOŻAROWA.....	17
17. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE.....	17
18. ZASOBY MIESZKANIOWE W GMINIE.....	18
19. BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE.....	18
20. BUDŻET GMINY.....	18
STATYSTYKA MIASTA BUKOWNO.....	20
RAPORT.....	24
SESJA STRATEGICZNA – OPIS PRZYJĘTEJ METODOLOGII.....	25
PRZEBIEG SESJI.....	30
UCZESTNICY.....	32
USTALENIA.....	34
MISJA I CELE STRATEGICZNE ROZWOJU MIASTA BUKOWNO.....	35
ANALIZA SWOT SYTUACJI MIASTA BUKOWNO.....	36
PLAN ZADAŃ.....	38
ZAŁĄCZNIKI.....	50

WSTĘP

Niniejsze opracowanie przedstawia wyniki sesji planowania Strategii Rozwoju Miasta Bukowno, która odbyła się w sali konferencyjnej Remizy Strażackiej w dniach 17-18 maja 1998 roku /część I/ oraz w sali Urzędu Miejskiego w Bukownie /część II/. Jej organizatorem był Urząd Miejski w Bukownie oraz Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.

Sesja była przeprowadzona przez panią Małgorzatę Rudnicką zgodnie z zasadami 'planowania partnerskiego'.

Metoda ta zakłada przeprowadzenie sesji w dwóch dwudniowych etapach.

Pierwszy etap polega na wspólnym określeniu 'misji gminy', której osiągnięcie ma stać się głównym celem wszelkich działań podejmowanych przez gminę. Następnym krokiem jest wyznaczenie, w oparciu o uprzednio przeprowadzoną analizę SWOT, szeregu celów strategicznych rozwoju gminy, a zatem elementów, których zrealizowanie jest niezbędne do osiągnięcia założenia głównego, sprecyzowanego w "misji".

W drugiej części sesji określone wcześniej cele są rozpatrywane bardziej szczegółowo, z dokładnym ich rozpisaniem na konkretne zadania. Każdemu zadaniu przypisana zostaje osoba, odpowiedzialna za jego wykonanie, a także budżet i termin realizacji.

Raport w części *Ustalenia* przedstawia wyniki sesji, a zatem misję gminy, cele strategiczne jej rozwoju, analizę SWOT sytuacji gminy oraz szczegółowe listy zadań, niezbędnych do osiągnięcia założonych celów.

W części *Załączniki* zawarto wyniki poszczególnych etapów prac uczestników sesji, a więc wypracowane w grupach warsztatowych propozycje, które były podstawą ostatecznych ustaleń (wyników sesji), sformułowanych w gronie wszystkich uczestników sesji.

Wszystkie propozycje przygotowane przez poszczególne grupy robocze podano wraz ze składem osobowym tych grup.

CZĘŚĆ I

**OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA
MIASTA BUKOWNO**

CHARAKTERYSTYKA MIASTA BUKOWNO

1. Źródła danych wykorzystanych w materiale wstępnym

Podstawą niniejszego opracowania jest *Raport o Gminie Bukowno* opracowany przez zespół pod kierownictwem Zastępcy Burmistrza Miasta inż. Józefa Palucha oraz dane pochodzące z Głównego Urzędu Statystycznego dostępne w sieci INTERNET.

2. Położenie i charakterystyka gminy

Gmina Bukowno leży w odległości 50 km od Krakowa, 50 km od Katowic i 13 km od Olkusza. Powierzchnia gminy wynosi 63,4 km². Bukowno zamieszkuje 11 095 osób, a gęstość zaludnienia wynosi 175 mieszkańców na km². Bukowno jest miastem o charakterze przemysłowym, w którym dominuje przemysł wydobywczy oraz hutnictwo. Na północ od Bukowna przebiega międzynarodowa droga nr 4 (Zgorzelec – Przemyśl) natomiast na południe od miasta autostrada A4 (Katowice – Kraków). Poprzez sieć kolejową miasto ma połączenie z Katowicami, Sędziszowem i Jaworzniem - Szczakową. Przez Bukowno przebiega także trasa linii hutniczo-siarkowej z Chrubieszowa do Sławkowa Południowego.

Bukowno leży w północno-zachodniej części województwa małopolskiego. Gmina położona jest na Wyżynie Śląskiej w zlewni Białej Przemszy, na granicy mezoregionów określanych jako Pagóry Jaworznickie i Wyżyna Olkuska. Ukształtowanie tego terenu utrwalone w trzeciorzędzie, charakteryzuje się łagodną rzeźbą terenu będącą wynikiem działalności lodowców, rzek i wiatrów. Obecna rzeźba terenu charakteryzuje się przewagą łagodnych nachyleń i niezbyt dużych różnic wysokości względnych. Średnie rzędne wysokości powierzchni terenu Gminy Bukowno wynoszą ok. 270 m n.p.m. na zachodzie i północy i ok. 400 m n.p.m. na południowym wschodzie w okolicach Podlesia.

Naturalna rzeźba terenu w dużym stopniu zdeformowana jest w wyniku działalności człowieka (hałdy, nasypy, wyrobiska). Prawie 1/6 powierzchni to obszar wydobywania piasków podsadzkowych.

Na terenie gminy znajdują się biocenozy o charakterze zbliżonym do naturalnych, na obszarze tym proponuje się utworzenie rezerwatu przyrody Diabla Góra o powierzchni 26 ha. Rezerwat posiada już kompletną dokumentację, która jest złożona w Ministerstwie Ochrony Środowiska, Zasobów Naturalnych i Leśnictwa. Diabla Góra osiąga wysokość 383m n.p.m. i stanowi doskonały punkt widokowy. Jest zbudowana z triasowych, częściowo zdolomityzowanych, płytowych wapieni falistych. Interesującym zjawiskiem jest występowanie obok siebie wzgórz węglanowych i form wydmowych, co jest typowe dla Wyżyny Krakowsko - Wieluńskiej, ale rzadkie dla Wyżyny Śląskiej. Zaobserwować tu można duże urozmaicenie rzeźby terenu, znaczne zróżnicowanie wysokości, strome stoki, wzgórza oraz dobrze zachowaną jaskinię. Szata roślinna charakteryzuje się występowaniem zbiorowisk leśnych – buczyny, świeżego boru sosnowego. Spotyka się tu stare 150 – 200-letnie drzewa. Na całym obszarze występuje wiele gatunków chronionych i rzadkich roślin. Rosną tu storczyki, głównie buławniki, kruszczyk szerokolistny, żłobik koralowy, czosnek skalny.

Średnioroczna temperatura powietrza wynosi 7,1°C. Najcieplejszym miesiącem roku jest lipiec, a najchłodniejszym styczeń. Najwyższe i najniższe średnie ekstremalne temperatury powietrza notuje się także w tych miesiącach, natomiast absolutne ekstrema zaobserwowano w czerwcu (max) i w lutym (min.). Średnio w całym roku notuje się 82 dni z przymrozkami, pierwsze przymrozki występują zazwyczaj już we wrześniu, a ostatnie wiosenne w maju.

Roczna suma opadów dla badanego obszaru wynosi 832 mm. W przebiegu miesięcznym największe sumy opadów przypadają na okres ciepły (od maja do sierpnia), kiedy w strukturze opadów przeważają wydajne opady burzowe. Najmniejsze sumy opadów notowane są w początkach jesieni (wrzesień, październik) oraz zimą (luty). Przeważającym kierunkiem wiatru dla gminy Bukowno jest sektor zachodni (od SW po NW), z którego pochodzi prawie 45% występujących wiatrów.

3. Powierzchnia gminy i użytkowanie terenu

Powierzchnia gminy Bukowno wynosi 63,4 km² i decyzją Rady Miejskiej nr XVII/149/96 została podzielona na 6 jednostek pomocniczych, są to: Centrum Południe, Centrum Północ, Podlesie, Bór Biskupi i Przeń, Stare Bukowno i

Przymiarki, Wodaça.

- Działania Gminy zmierzają do polepszenia warunków życia mieszkańców oraz modernizacji i rozbudowy infrastruktury technicznej, sprzyjającej rozwojowi i inwestowaniu. Gmina jest otwarta na wszelkie inicjatywy i formy współdziałania z potencjalnymi inwestorami.

4. Ludność gminy

Gmina miejska Bukowno na dzień 31 grudnia 1997 roku liczyła 11.095 ludności (co daje 175 mieszkańców na km²). W rozbiciu na poszczególne jednostki pomocnicze stan ten przedstawia się następująco:

Centrum Południe: 2130,

Centrum Północ: 5743,

Podlesie: 343,

Bór Biskupi i Przeń: 561,

Stare Bukowno i Przymiarki: 1652,

Wodaça: 666.

Saldo migracji w 1997 roku w gminie było dodatnie. Natomiast przyrost naturalny w 1997 roku był ujemny. Biorąc pod uwagę migracje i ruch naturalny ludności populacja Bukowna w 1997 roku zmalała w stosunku do roku 1996 o 10 osób.

5. Wody powierzchniowe

Przez teren Bukowna przepływa rzeka Sztoła, w jej dolinie i najbliższym otoczeniu planuje się utworzenie obszaru chronionego krajobrazu (o powierzchni ok. 500 ha). Największym walorem tego obszaru jest piękno samej rzeki, która nie uregulowana płynie tworząc malownicze meandry i zakola. Koryto rzeki charakteryzuje się zmienną szerokością oraz głębokością, w jednych miejscach przepływ wody jest szybki, w innych wolny i leniwy tworząc liczne rozlewiska, zabagnienia. Woda płynąca Sztołą jest czysta, o czym świadczą żyjące w niej pstrągi. Dolina Sztoły i jej najbliższe otoczenie stanowi miejsce występowania rzadkich gatunków roślin i zwierząt.

Z gatunków chronionych stwierdzono: wawrzyńka wilczelyko, kruszczyka szerokolistnego, buławnika czerwonego, pomocnika baldaszkowatego, konwalie majową, kruszynę pospolitą.

Obszar gminy pomimo rozwoju przemysłu nie stracił charakteru rekreacyjnego między innymi dzięki dużej powierzchni lasów sosnowych i bukowych oraz malowniczym zakolom rzeki Sztoły.

6. Rolnictwo

Bukowno ma charakter zdecydowanie przemysłowy. Działalność rolnicza na terenie gminy jest mocno ograniczona, głównie z uwagi na bardzo dużą zawartość metali ciężkich w glebach (wg Ośrodka Badań i Kontroli Środowiska zawartość metali ciężkich w glebie kilkakrotnie przewyższa dopuszczalne wartości).

Struktura gruntów w Bukownie (przy ogólnej powierzchni gminy 6342 ha) przedstawia się następująco:

■ Powierzchnia użytków rolnych	1015 ha
■ Powierzchnia lasów	4517 ha
■ Powierzchnia obszarów wodnych i rowów	38 ha

Struktura obszarowa i własnościowa gospodarstw:

a/ powierzchnia użytków rolnych gospodarstw indywidualnych - 739 ha w tym:

sady	62 ha
pastwiska	110 ha
łąki	82 ha
grunty orne	485 ha

b/ powierzchnia lasów prywatnych - 563 ha

Na terenie miasta Bukowno nie ma gospodarstw sektora państwowego.

Wielkość gospodarstw:

Gospodarstw od 1-2 ha jest	154
2-5ha	30
5-7ha	1

Na terenie Bukowna występują głównie gleby V i VI klasy (zwolnione z podatków) oraz nieliczne gleby klasy Iva, Ivb. Zawartość metali ciężkich w glebie wg badań przeprowadzonych przez Ośrodek Badań i Kontroli Środowiska w Katowicach kilkakrotnie przewyższa wartości dopuszczalne.

Wysoki poziom metali ciężkich w glebie wynika z oddziaływania przemysłu na rolniczą przestrzeń produkcyjną jak również z uwarunkowań naturalnych, takich jak obecność wychodni rud cynkowo-ołowiowych na obszarach użytków rolnych.

Instytut Ekologii Terenów Uprzemysłowionych w Katowicach w oparciu o przeprowadzone badania gleby określił uwarunkowania dla produkcji rolniczej uwzględniające skażenie gleb. Wg tej oceny tereny rolne dzielnic: Bór Biskupi i Podlesie znalazły się w grupie terenów o lokalizacji "niekorzystnej B". Lokalizację całego pozostałego obszaru określono jako "wybitnie niekorzystną C". Z uwagi na skażenie kadmem należy rozszerzyć uprawę tych gatunków roślin, które mają najmniejszą zdolność kumulowania tego metalu lub takich, które nie stanowią podstawowego pożywienia ludzi i zwierząt. Najbardziej korzystna jest uprawa roślin przemysłowych, dopuszcza się także uprawę zbóż i mieszanek zbożowych. Nie stwierdza się przeciwwskazań do uprawy truskawek, roślin strączkowych oraz buraków cukrowych. W strefie tej nie zaleca się uprawy warzyw gruntowych (marchwi, pietruszki, buraków oraz kapusty i ziemniaków).

Na terenie gminy zlokalizowane są 2 prywatne zakłady przetwórstwa mięsnego, 3 piekarnie i 3 zakłady cukiernicze, dwie rodziny zajmują się produkcją artykułów rolno-spożywczych.

Produkcja rolnicza w gminie Bukowno przedstawia się następująco:

produkcja roślinna:

produkcja zbóż 188 ton (przy zapotrzebowaniu na produkty zbożowe ludności gminy kształtującym się w granicach 1727 ton)

produkcja warzyw i owoców 27 ton (zapotrzebowanie 2546 ton)

produkcja ziemniaków 25 ton (zapotrzebowanie 2025 ton).

produkcja zwierzęca:

mięso wołowe produkcja 60 ton

mięso wieprzowe produkcja 40 ton (zapotrzebowanie 609 ton)

drób produkcja 5 ton

Produkcja mleka wynosi 220 ton (przy rocznym zapotrzebowaniu 2623 tony).

7. Działalność gospodarcza

Bukowno jest miastem o charakterze przemysłowym. Dominuje tu przemysł wydobywczy i hutnictwo.

Głównym zakładem przemysłowym są Zakłady Górniczo-Hutnicze "Bolesław". Jest to jeden z największych producentów cynku oraz koncentratów cynkowo-olowianych w Polsce. Zakłady Górniczo-Hutnicze "Bolesław" w Bukownie są przedsiębiorstwem państwowym, działającym w oparciu o przepisy ustawy o gospodarce finansowej przedsiębiorstw państwowych oraz ustawy o samorządzie załogi.

Podstawowym obszarem działalności firmy jest wydobywanie rud cynkowo-olowianych, ich przerób na koncentraty oraz produkcja metali nieżelaznych, a także związana z tym działalność handlowo-marketingowa.

Na rzecz przedsiębiorstwa pracuje 3.650 pracowników, z czego 940 osób to mieszkańcy Bukowna. Na dzień 31.12.1997r zakład zatrudniał 3.738 pracowników w tym 638 na stanowiskach pracowników umysłowych i 3.100 na stanowiskach robotniczych. W porównaniu do stanu zatrudnienia na koniec 1996 roku zatrudnienie spadło o 337 osób. W przedsiębiorstwie prowadzona jest polityka wstrzymywania przyjęć umożliwiająca powolny ale systematyczny spadek zatrudnienia. Fundusz płac w 1997 roku wyniósł nieco ponad 78 mln zł w istotny sposób wpływając na popyt na lokalnym rynku dóbr i usług.

Drugim dużym Zakładem, w którym znajduje zatrudnienie szereg mieszkańców Bukowna oraz który znacznie wzbogaca budżet miasta jest Kopalnia Piasku "Szczakowa", której główne tereny eksploatacyjne zlokalizowane są na terenie Bukowna. Kopalnia Piasku "Szczakowa" S.A. jest największą w kraju odkrywkową kopalnią piasku kwarcowego o parametrach techniczno-jakościowych umożliwiającą jego różnorodne zastosowanie. Kopalnia "Szczakowa" zatrudnia obecnie 1.246 pracowników, z czego 202 to mieszkańcy Bukowna.

Poza wymienionymi przedsiębiorstwami na terenie gminy działają także: Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowo-Usługowe "Diana" Sp. Z o.o, Zakład Wyrobów z Drutu, Zakład Przerobu Drewna "TRAHANDREW" oraz tartak. Swoje miejsce na rynku znalazły również Spółki "Boloil", Bolmet", EZT i "Bolsped", świadczące swoje usługi głównie na rzecz ZGH "Bolesław".

Na terenie Bukowna zarejestrowanych jest około 1.080 podmiotów gospodarczych aktualnie prowadzących działalność zarówno w formie Spółek Cywilnych, jak i osób fizycznych. Głównym przedmiotem działalności jest handel zarówno w formie stacjonarnej jak i obwoźnej. Także usługi stanowią niemałą część działalności gospodarczej miejscowej ludności. W sferze usług wyróżnić można następujące branże:

- transport towarowy
- usługi remontowo – budowlane
- mechanika pojazdowa (ok.10)
- usługi fotograficzne (3)
- krawiectwo (5)
- fryzjerstwo (5)
- gabinety kosmetyczne (2)
- usługi szewskie (1)
- usługi zegarmistrzowskie (1)
- sprzątanie pomieszczeń (2)
- piekarnie (3)

Działają także prywatne gabinety lekarskie i stomatologiczne, a także trzy apteki.

8. Bezrobocie

Z danych udostępnionych przez Rejonowy Urząd Pracy w Olkuszu wynika, iż na koniec stycznia 1998 roku w gminie zarejestrowanych było 370 bezrobotnych w tym 255 kobiet. Z ogólnej liczby bezrobotnych 120 osób to młodzież do 24 roku życia, osoby w przedziale wieku 25–34 lata to 130 zarejestrowanych bezrobotnych, w wieku 35–44 lat 82 osoby, w wieku 45–54 lat 38 osób. Według poziomu wykształcenia dane na koniec roku 1997 przedstawiają się następująco:

- podstawowe	- 90 osób
- zasadnicze zawodowe	- 110 osób
- średnie ogólnokształcące	- 27 osób
- policealne i średnie zawodowe	- 140 osób
- wyższe	- 3 osoby

Wśród bezrobotnych w 1996 roku około 10% stanowili absolwenci. Obecnie liczba ta zmalała i wynosi ok. 7% zarejestrowanych bezrobotnych. Stosunek bezrobotnych do osób w wieku produkcyjnym wynosi 9%. Przy czym dominującą grupę wśród bezrobotnych stanowią kobiety w przedziale wiekowym 25-34 lata.

9. Infrastruktura techniczna

Sieć wodociągowa

Bukowno ma 100% pokrycie siecią wodociągową. Jej długość wynosi ogółem 58.738 m i przedstawia się następująco:

• sieć wodociągowa przemysłowa	- 1784 m
• sieć wodociągowa rozdzielcza	- 34.483 m
• sieć wodociągowa podłączenia	- 22.471 m

Sieć kanalizacyjna

Łączna długość sieci kanalizacyjnej wynosi 24,5 km. Dobrze skanalizowane jest jedynie centrum miasta, brak natomiast kanalizacji w następujących dzielnicach: Stare Bukowno, Bór Biskupi, Przymiarki. Na terenie gminy działa oczyszczalnia ścieków o wydajności 900 m³, po modernizacji, która ma nastąpić w najbliższym czasie, jej wydajność ma wzrosnąć do 1.650 m³.

Gospodarka odpadami

Bukowno nie posiada własnego wysypiska odpadów i korzysta z wysypiska zlokalizowanego w sąsiednim Bolesławiu. Na terenie miasta za gospodarkę odpadami odpowiada Miejski Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej.

Energia elektryczna

Sieć energetyczna jest własnością Zakładu Elektroenergetycznego, a miasto jest w 100% zelektryfikowane.

Sieć gazowa

Bukowno jest w 90% pokryte siecią gazową. W bieżącym roku trwają prace w dzielnicy Podlesie. Niezgazyfikowany jest natomiast rejon Tłukienki i Przymiarek.

Sieć telekomunikacyjna

Na terenie Gminy Bukowno zlokalizowana jest jedna placówka pocztowa obsługująca cały rejon miasta. Sieć teletechniczna jest własnością Telekomunikacji Polskiej S.A. W centrum miasta część sieci prowadzona jest kanalizacją teletechniczną, większość sieci jest poprowadzona liniami napowietrznymi. Centrala teletechniczna jest usytuowana w centrum miasta.

Układ drogowy

Przez teren gminy Bukowno przebiegają drogi powiatowe o łącznej długości 27,4 km oraz drogi gminne o łącznej długości 33,2 km.

10. Komunikacja

Na terenie Bukowna według stanu na dzień 31.12.98 zarejestrowane były następujące pojazdy:

• motocykle i skutery ogółem	184
w tym prywatne	184
• samochody osobowe ogółem	2.610
w tym prywatne	2.596
• autobusy ogółem	15
w tym prywatne	13
• sam. ciężarowe ogółem	256
w tym prywatne	214
• sam. ciężarowo-osobowe ogółem	68
w tym prywatne	58
• samochody specjalne ogółem	38
w tym prywatne	12
• ciągniki samochodowe	
siodłowe ogółem	23
w tym prywatne	23
• ciągniki rolnicze ogółem	57
w tym prywatne	53

11. Komunikacja zbiorowa

Na terenie Gminy Bukowno komunikacja lokalna i ponadlokalna jest realizowana przez:

- Przedsiębiorstwo Komunikacji Miejskiej Spółka z o.o. w Olkuszu
- Związek Komunikacyjny z Jaworzna

Uzupełnienie tej komunikacji stanowi PKS Olkusz oraz komunikacja minibusowa. Przez teren miasta przebiega także linia kolejowa umożliwiająca połączenie Bukowna w następujących kierunkach

- w kierunkach: Sosnowca i Katowic
- w kierunkach: Wolbromia, Sędziszowa, Kielc

- w kierunkach: Jaworzna, Mysłowic.

12. Ochrona zdrowia

Na terenie gminy opiekę medyczną zapewniają następujące instytucje:

- Przychodnia Rejonowa obejmująca swoją opieką ponad 11.000 mieszkańców. W Przychodni pracuje 14 lekarzy różnych specjalności oraz 15 pielęgniarek w tym 3 higienistki szkolne i 2 pielęgniarki położne.
- Przychodnia Przyzakładowa przy Zakładach Górniczo - Hutniczych w Bukownie obejmująca swą opieką 3796 pracowników Z.G.H. i okolicznych podmiotów gospodarczych, jak również świadcząca usługi w zakresie usług specjalistycznych dla mieszkańców Bukowna i sąsiednich gmin.
- Szpital Miejski w Olkuszu jako placówką lecznictwa zamkniętego obejmuje swoją opieką 110.000 mieszkańców wszystkich okolicznych gmin, w tym mieszkańców Bukowna.

Na terenie Bukowna działa także Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, który jest jednostką budżetową podległą Zarządowi Miasta w Bukownie. Obszar działania i prowadzenie polityki społecznej obejmuje teren gminy Bukowno.

13. Oświata

Na terenie Bukowna funkcjonują dwie Szkoły Podstawowe, w których naukę pobiera ogółem 1.331 uczniów oraz Zespół Szkół Zawodowych, w którym uczy się 640 uczniów. Ponadto w Bukownie działają dwa przedszkola.

Szkoła Podstawowa Nr 1 liczyła w roku szkolnym 1997/98 - 42 oddziały klasowe, w których naukę pobierało 1.140 uczniów w tym 546 dziewcząt i 594. Co roku mury tej szkoły opuszcza liczna grupa

absolwentów, i tak w 1997 roku szkołę ukończyło 161 absolwentów tj. 81 dziewcząt i 80 chłopców.

W szkole pracuje ogółem 75 nauczycieli, w tym 66 kobiet.

Szkoła Podstawowa Nr 2 liczyła w roku szkolnym 1997/98 - 191 uczniów w tym 85 dziewcząt i 106 chłopców.

Szkołę w ubiegłym roku ukończyło 23 absolwentów.

W szkole pracuje 15 nauczycieli w tym 13 kobiet.

Na terenie miasta funkcjonuje Zespół Szkół Zawodowych kształcący młodzież w następujących kierunkach:

Liceum Zawodowe - gastronomiczne - 4 lata

Technikum Gastronomiczne - żywienie zbiorowe - 4 lata

Technikum Górnictwa Rud - metalurgia - 5 lat

Zasadnicza Szkoła Zawodowa - elektromechanik - 3 lata

Technikum Gastronomiczne dla Dorosłych - żywienie zbiorowe po Zasadniczej Szkole Zawodowej - 2,5 letnie.

Do szkoły w ubiegłym roku uczęszczało 640 uczniów w tym 424 dziewcząt i 216 chłopców.

W szkole pracuje 47 nauczycieli w tym 34 kobiety.

14. Turystyka i zabytki

Mimo przemysłowego charakteru miasta Bukowno nie straciło swej atrakcyjności turystycznej i rekreacyjnej. Teren gminy, przecięty doliną rzeki Sztoły z licznymi malowniczymi zakolami, jest bogato zalesiony (lasy sosnowe i bukowe). Atrakcyjne miejsca pod względem przyrodniczym można poznać korzystając ze "Ścieżek dydaktycznych po terenach rekultywowanych Kopalni Piasku "Szcakowa" S.A." lub ze "Ścieżek rowerowych - rejon Olkusz" lub też korzystając z turystycznych szlaków pieszych.

Żółty "pustynny" (dł. 22km) rozpoczyna się w Bukownie, a kończy w Jaroszewcu Olkuskim. Jego trasa poprowadzona jest przez tereny pustyni Starczynowskiej i Błędowskiej. Szlak zielony "krajoznawczy" (dł. 24 km) rozpoczyna się w Bukownie, a kończy w Golczowicach. Ukazuje piękno skał wapiennych wyżyny Krakowsko-

Częstochowskiej. Szlak czarny “gwarków” (dł. 21 km) rozpoczyna się w Sławkowie, a kończy w Olkusz. Związany jest z historyczną, a także współczesną działalnością górniczą na terenie Bukowna.

15. Kultura i sport

W mieście działa Miejski Ośrodek Kultury w Bukownie, w skład którego wchodzi filie w Borze, Podlesiu i Wodącej. W Bukownie działalność prowadzi także Miejska Biblioteka Publiczna mająca na terenie gminy pięć placówek.

W Bukownie działa Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji posiadający hotel z dużą bazą noclegową oraz bazę sportową pozwalającą na organizowanie zgrupowań zawodników tak z kraju, jak i z zagranicy. Na terenach należących do MOSiR Bukowno znajduje się otwarty basen o wymiarach olimpijskich, hala sportowa z boiskami do gier zespołowych, korty tenisowe, a także stadion sportowy z widownią na ok. 10.000 miejsc, w tym 3.000 to miejsca siedzące.

W mieście działa wiele klubów, sekcji i organizacji sportowych.

16. Ochrona przeciwpożarowa

Na terenie miasta działają trzy samodzielne jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej: OSP Bukowno Miasto, w dyspozycji której są 63 osoby, OSP Stare Bukowno z 49 osobami i OSP Bór Biskupi z 30 osobami.

17. Bezpieczeństwo publiczne

Bezpieczeństwo na terenie Bukowna zapewnia Komisariat Policji mający swoją siedzibę przy ulicy Zwycięstwa, który obsługuje dwie jednostki administracyjne – miasto Bukowno i gminę Bolesław.

18. Zasoby mieszkaniowe w gminie

W Bukownie znajdują się następujące zasoby mieszkaniowe: 3.463

mieszkania z 13.039 izbami. Łączna powierzchnia mieszkań w mieście wynosi ok. 225.877 m². Na jedno mieszkanie przypada w mieście przeciętnie 3,03 osoby, a na jedną izbę 0,8 osoby.

19. Budownictwo mieszkaniowe

Na terenie Gminy w roku 1997 oddano do użytku cztery mieszkania. Przeciętna powierzchnia jednego mieszkania oddanego do użytku w budownictwie indywidualnym wyniosła 113,75 m².

20. Budżet gminy

W roku budżetowym 1998 dochody budżetu gminy wyniosły 18.157.562 zł a wydatki kształtowały się na poziomie 19.016.329 zł. Poziom i struktura dochodów i wydatków budżetu gminy w przeliczeniu na jednego mieszkańca w roku 1998 przedstawiała się następująco:

Dochody ogółem na 1 mieszkańca: 1.643,21 zł

Dochody własne na jednego mieszkańca: 1.138 zł

Wydatki ogółem na 1 mieszkańca: 1.720,93 zł

Wydatki inwestycyjne na 1 mieszkańca: 561,01 zł

Poziom i struktura planowanych dochodów i wydatków budżetu w przeliczeniu na jednego mieszkańca w roku 1999 przedstawia się następująco:

Dochody ogółem na 1 mieszkańca: 1.622,84 zł

Dochody własne na jednego mieszkańca: 1.294 zł

Wydatki ogółem na 1 mieszkańca: 1.784,48 zł

Wydatki inwestycyjne na 1 mieszkańca: 417,94 zł

Udział wydatków inwestycyjnych w dochodach zmniejszył się z 34,14% w roku 1998 do 25,75% w roku 1999.

CZĘŚĆ II

**STATYSTYKA MIASTA
BUKOWNO**

STATYSTYKA MIASTA BUKOWNO

Źródło danych: Bank Danych Lokalnych, GUS - udostępniony w sieci INTERNET.

1. Powierzchnia i ludność

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Powierzchnia w ha	6 342	6 342
Powierzchnia w km ²	63,42	63,42
Ludność ogółem - stan na 31.12	10 546	10 502
	w tym kobiety	5 420
Gęstość zaludnienia	166,3	165,6
Liczba kobiet na 100 mężczyzn	106,6	106,6
Ludność w wieku:		
- przedprodukcyjnym	2 743	2 675
- produkcyjnym	6 222	6 208
- poprodukcyjnym	1 581	1 619
Małżeństwa	54	49
Urodzenia żywe	109	90
Zgony ogółem	100	111
	w tym niemowląt	3
Przyrost naturalny	9	-21
Na 1000 ludności:		
- małżeństwa	5,12	4,66
- urodzenia żywe	10,33	8,57
- zgony	9,48	10,57
- przyrost naturalny	0,85	-1,99

2. Podmioty gospodarki narodowej

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w systemie REGON		
	razem	602
Sklepy liczba obiektów ogółem	118	119

3. Pracujący i bezrobotni

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Pracujący ogółem	3 479	3 600
w tym kobiety	1 168	1 221
Bezrobotni zarejestrowani	465	370
w tym kobiety	-	255
młodzież do lat 24	-	120
absolwenci	46	26

4. Łączność i transport

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Placówki pocztowe i telekomunikacyjne	2	2
na 10 tys. mieszkańców	5 273	5 251
Abonenci telefoniczni ogółem	1 499	1 511
na 1000 ludności	142,1	143,9
Długość dróg lokalnych miejskich (km)	28	28

5. Finanse publiczne w 1998 roku

Wyszczególnienie	ogółem (w tys. zł)	na jednego mieszkańca (w zł)
Dochody budżetowe	11 448	1084,38
Wydatki budżetowe	11 895	1126,74
w tym wydatki inwestycyjne	2 850	-
Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem	23,96	-

6. Kultura

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Placówki biblioteczne ogółem	5	5
Liczba ludności na 1 placówkę biblioteczną	2 109,2	2 100,4
Księgozbiór w woluminach	65 177	66 451

7. Edukacja i wychowanie

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Szkoły podstawowe - stan z początku roku szkolnego - ogółem	2	2
Uczniowie	1 342	1 331
Liczba nauczycieli pełnoetatowych	74	90
Liczba uczniów na jedno pomieszczenie do nauczania	31	31
Liczba uczniów na 1 nauczyciela pełnozatrudnionego	18	15
Szkoły średnie		
Zasadnicze	1	1
Uczniowie	153	160
Średnie zawodowe	3	3
Uczniowie	401	440
Przedszkola	4	2
Miejsca	315	330
Dzieci 6-letnie	171	168

8. Ochrona zdrowia

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Liczba ludności		
na 1 lekarza	811	-
Liczba ludności		
na 1 lekarza dentystę	1172	-
Liczba ludności na		
na 1 przychodnię rejonową / ośrodek zdrowia	10 546	5 251
Apteki ogółem	2	2
Liczba ludności na 1 aptekę	5 273	5 251
Przychodnie i ośrodki zdrowia	1	2

9. Indywidualne gospodarstwa rolne na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego 1996 r.

Wyszczególnienie	1996 r.
Przeciętna powierzchnia użytków rolnych na 1 mieszkańca w ha	0,1
Przeciętna powierzchnia użytków rolnych na 1 indywidualne gospodarstwo rolne w ha	4,6
Przeciętna powierzchnia użytków rolnych na 1 ciągnik w ha	17,4

10. Powierzchnia i użytkowanie gruntów na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego 1996 r.

Wyszczególnienie	% powierzchni ogólnej
Użytki rolne ogółem	16,0
Grunty orne ogółem	10,8
Sady pod uprawą drzew i krzewów owocowych	1,0
Łąki i pastwiska	4,2
Lasy i grunty leśne ogółem	73,3
Pozostałe grunty użytkowane i nieużytki razem	10,7

11. Infrastruktura

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Sieć wodociągowa długość w km	34,5	34,5
Sieć kanalizacyjna długość w km	12,6	12,6
Sieć gazowa długość w km	42,3	49,3

12. Gospodarka mieszkaniowa

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Zasoby mieszkaniowe zamieszkane:		
mieszkania	3 459	3 463
izby	13 018	13 039
powierzchnia mieszkaniowa (w tys. m ²)	225 422	225 877
Ludność w mieszkaniach ogółem	10 429	10 385
Liczba osób na mieszkanie	3,05	3,03
Liczba osób na izbę	0,8	0,8

13. Budownictwo mieszkaniowe

Wyszczególnienie	1996 r.	1997 r.
Mieszkania oddane do użytku w ciągu roku	-	4
Izby oddane do użytku w ciągu roku	-	21
Mieszkania oddane do użytku w ciągu roku powierzchnia całkowita	-	455
Przeciętna powierzchnia 1 mieszkania oddanego do użytku w budownictwie indywidualnym	-	113,75

CZĘŚĆ III

RAPORT

**z warsztatów planowania strategicznego
rozwoju Miasta Bukowno**

SESJA STRATEGICZNA – OPIS PRZYJĘTEJ METODOLOGII

1. Planowanie strategiczne

Planowanie jest pierwszą z funkcji zarządzania i prawdopodobnie najważniejszą. Brak planu lub zły plan spowoduje bowiem, że nawet najlepiej wykonywane inne funkcje zarządzania: organizowanie, dobór personelu i środków, prowadzenie i kontrolowanie nie doprowadzą do osiągnięcia pożądaných efektów.

Planowanie obejmuje wszystkie formy i szczeble zarządzania. W różnych formach i na różnych szczeblach ma ono jedynie różny poziom szczegółowości i tak jak poszczególne szczeble zależą od siebie, tak plany wynikają jedne z drugich. Wyjściowym planem, za przygotowanie którego odpowiada kierownictwo najwyższego szczebla zarządzania, jest plan strategiczny, nazywany też strategią. Inne plany, a w szczególności plany finansowania nowych inwestycji winny wynikać z planu strategicznego, aby osiągnąć jak najlepsze efekty w zarządzaniu przedsięwzięciem (prowadzenie działalności gospodarczej, rozwój gminy lub regionu), na rozwój którego składają się nowe inwestycje.

Plan strategiczny określa główny cel, sens zarządzanego przedsięwzięcia tzw. “misję” oraz sposób jej realizacji. Najczęściej sposób ten wymaga określenia celów niższego rzędu tzw. “celów strategicznych”, dla których bardziej szczegółowo określa się programy postępowania zmierzające do ich osiągnięcia. Ich osiągnięcie powoduje realizację misji.

Planowanie strategiczne jest procesem, który sprowadza się zasadniczo do określenia:

- misji czyli miejsca “gdzie chcemy być”,
- sytuacji obecnej czyli miejsca “gdzie jesteśmy”,
- “drogi przejścia” czyli sposobu realizacji misji z punktu widzenia dzisiejszych uwarunkowań. Uwarunkowania te tkwią zarówno wewnątrz zarządzanego przedsięwzięcia (są bezpośrednio zależne od

zarządzającego), jak i na zewnątrz (zarządzający nie ma na nie bezpośredniego wpływu).

Istnieje kilka metod przedstawienia sytuacji obecnej i oceny uwarunkowań rozwojowych. Jedną z najpopularniejszych metod jest analiza SWOT.

Wyraz SWOT jest skrótem od pierwszych liter angielskich wyrazów: "Strengths", "Weaknesses", "Opportunities" i "Threats", które w języku polskim oznaczają: "Silne strony", "Słabe strony", "Szanse" i "Zagrożenia". Dwa pierwsze wyrazy określają wewnętrzne uwarunkowania rozwojowe, a dwa następne zewnętrzne.

Tak już jest, że planowanie, wtedy gdy jest łatwiejsze, bo przyszłość jest łatwiejsza do przewidzenia, jest zasadniczo mniej potrzebne, niż gdy określenie przyszłości jest trudne i wpływa na nie wiele czynników. Takim wieloczynnikowym i bardzo trudnym do przewidzenia procesem jest określenie społeczno-gospodarczego rozwoju gminy. Dlatego też strategiczne, długofalowe planowanie rozwoju gminy jest podstawą dla innych, bardziej szczegółowych planów gminnych np. planów sektorowych. Plan ten będzie jednocześnie stanowił przyczynek dla opracowania planu strategicznego (strategii) rozwoju całego województwa, który jest obecnie przygotowywany i w którym samorządne, ale zharmonizowane z całością województwa, dążenia rozwojowe gmin mogłyby być uwzględnione.

2. Sesja strategiczna

Proces planowania strategicznego jest procesem wymagającym pewnego czasu i właściwie ... nigdy się nie kończy. W zgodnej opinii specjalistów sam proces planowania jest cenniejszy niż wytworzony dokument końcowy, który i tak, pomimo wieloletniej perspektywy winien być na bieżąco weryfikowany. Należy zawsze pamiętać, że plan nie jest prognozą, ani jedynie słusznym wzorem postępowania, a jedynie próbą racjonalnego sterowania przyszłością w celu optymalnego wykorzystania zasobów i sprzyjających okoliczności oraz przeciwdziałania zagrożeniom.

Pierwszym krokiem do zbudowania planu strategicznego jest określenie misji. Następnie należy dokonać analizy uwarunkowań SWOT i na jej

podstawie określić cele strategiczne. Dla osiągnięcia celów strategicznych konieczne jest określenie szczegółowych zadań zawierających, obok określenia nazwy zadania, termin wykonania, instytucję (osobę) odpowiedzialną za jego wykonanie, wymagane środki i źródła tych środków. Tylko tak określone zadania mają szansę być zrealizowane. I jest to tylko szansa, bowiem najlepszy plan nie zastąpi realnego działania.

Podczas organizowanej sesji strategicznej określone zostaną misja, analiza uwarunkowań SWOT, cele strategiczne, wstępny plan zadań dla poszczególnych celów oraz podjęte zostaną ustalenia w zakresie monitorowania realizacji i dalszej budowy planu zadań oraz kontynuacji procesu planowania strategicznego. Sesja strategiczna daje bowiem niejako tylko początek dla całego procesu planowania strategicznego rozwoju gminy i będzie wytyczną do innych planów związanych z rozwojem gminy np. planowania przestrzennego.

3. Planowanie partnerskie

W sesji strategicznej uczestniczyć będą nie tylko osoby zarządzające gminą, ale szeroka reprezentacja jej społeczności. Jest to istotne nie tylko z punktu widzenia samego planowania, pozwalając wciągnąć w ten proces jak największą ilość różnych grup interesów, co jest szczególnie istotne nie dla samego planowania, co raczej dla realizacji planu. Nie ulega bowiem wątpliwości, że realizacja planu strategicznego, bez względu na adresatów konkretnych zadań, wymagać będzie współdziałania całej społeczności gminy.

Planowanie z udziałem większego grona przedstawicieli społeczności, której plan dotyczy nosi nazwę planowania "partnerskiego". Ta forma planowania zyskuje sobie coraz większą popularność zarówno zagranicą, jak i w naszym kraju. W stosunku do tradycyjnego sposobu przygotowywania planów tzn. planowania "eksperckiego", planowanie "partnerskie", poza wspomnianym wyżej, zaangażowaniem już na etapie planowania osób i instytucji, które odpowiedzialne będą za realizację różnych zadań w gminie, a tym samym za jej całościowy rozwój, pozwala na wymianę informacji pomiędzy partnerami,

lepszemu zrozumieniu różnych stanowisk i interesów, wskazuje na potrzebę kompromisu w celu osiągnięcia postępu. Proces planowania partnerskiego daje też okazję do wyłonienia liderów życia społeczno-gospodarczego gminy - ludzi, którym autentycznie zależy na realizacji konkretnych zadań. Bo choć dla realizacji zadań wymagane będą często, i to nie małe, środki finansowe, to od konkretnych ludzi zależy, zarówno ich pozyskanie, jak i należyte wykorzystanie.

4. Misja, SWOT, Cele strategiczne i Plan zadań

Misja jest wyrażeniem, które określa główny cel przedsięwzięcia, jego "sens życia".

Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do przedsięwzięcia, dla którego została sformułowana.

Misja winna być sformułowana najlepiej w jednym, krótkim i nieskomplikowanym zdaniu, ponieważ powinna być dobrze rozumiana przez całą społeczność gminy, aby stanowić czynnik integrujący do wspólnego działania. Z drugiej strony musi ona też być jasno postrzegana na zewnątrz. Dlatego również bardzo istotne jest, aby misja określona dla rozwoju danej gminy wiązała się swym stwierdzeniem z tą gminą, a nie stanowiła uniwersalny cel funkcjonowania dowolnej innej gminy.

Analiza SWOT zawiera określenie 4 grup czynników:

- a) "mocnych stron" - uwarunkowań, które stanowią silne strony gminy i które należy wykorzystać sprzyjając jej rozwojowi;
- b) "Słabych stron" - uwarunkowań, które stanowią słabe strony gminy i które niewyeliminowane utrudnią jej rozwój;
- c) "szans" - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą być traktowane jako szanse i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi gminy;

d) “zagrożeń” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju.

Podczas sesji, jej uczestnicy poproszeni zostaną o wskazanie na najważniejsze czynniki i ich uszeregowanie wg ważności.

Cele strategiczne stanowią listę celów, które należy w pierwszej kolejności osiągnąć lub osiągnąć, aby zrealizować cel główny - misję. Cele strategiczne określone zostaną na podstawie analizy SWOT w kontekście przyjętej misji rozwoju gminy jako długoterminowe działania lub skutki tych działań, takich aby w przypadku:

- a) “mocnych stron” - utrzymać je jako mocne strony i najlepiej wykorzystać dla rozwoju gminy;
- b) “słabych stron” - wyeliminować je;
- c) “szans” - wykorzystać jej dla rozwoju gminy;
- d) “zagrożeń” - uniknąć ich negatywnego oddziaływania na rozwój gminy.

Dla realizacji celów strategicznych dla każdego z nich stworzony został wstępny plan konkretnych zadań, odpowiadających na pytania “co?” i “do kiedy?” należy wykonać, “kto jest za to odpowiedzialny?”, “jakie środki są wymagane?” i “skąd je pozyskać?”.

Warsztaty strategiczne dla Gminy Wolbrom przeprowadzone zostały przy zastosowaniu metody planowania partnerskiego. Metoda ta zakłada, że informacje i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieuporządkowane i rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i w umysłach poszczególnych członków społeczności lokalnej. Metoda ta opiera się na pracy w grupach i dyskusji prowadzonej przez moderatora z zewnątrz nie zaangażowanego w sprawy lokalne, rola moderatora polega na porządkowaniu i kierowaniu dyskusją

Przebieg sesji

CZEŚĆ I SESJI

I dzień – 17 maja 1999 r.

- **Powitanie.**

Powitania uczestników sesji dokonali:

Bożena Piętka - Bogajewska – Burmistrz Miasta Bukowno

- **Przedstawienie celu sesji i sposobu jego osiągnięcia.**

Cel sesji i sposób jego osiągnięcia przedstawiła Małgorzata Rudnicka.

- **Praca w grupach nad propozycjami misji.**

Propozycje misji przygotowane przez grupy przedstawiono w *Załączniku nr 1.*

- **Dyskusja ogólna nad określeniem misji.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale *“Misja i cele strategiczne rozwoju Gminy Bukowno”* części *Ustalenia.*

- **Praca w grupach nad propozycjami “mocnych stron”.**

Propozycje przygotowane przez grupy podano w *Załączniku nr 2.*

- **Dyskusja ogólna nad określeniem “mocnych stron”.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale *“Analiza SWOT sytuacji Gminy Bukowno”* części *Ustalenia.*

- **Praca w grupach nad propozycjami “słabych stron”.**

Propozycje przygotowane przez grupy podano w *Załączniku nr 3.*

- **Dyskusja ogólna nad określeniem “słabych stron”.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale *“Analiza SWOT sytuacji Gminy Bukowno”* części *Ustalenia.*

II dzień – 18 maja 1999 r.

- **Praca w grupach nad propozycjami “sprzyjających warunków zewnętrznych”.**

Propozycje przygotowane przez grupy podano w *Załączniku nr 4.*

- **Dyskusja ogólna nad określeniem “sprzyjających warunków zewnętrznych”.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale *“Analiza SWOT sytuacji Gminy Bukowno”* części *Ustalenia.*

- **Praca w grupach nad propozycjami “niesprzyjających warunków zewnętrznych”.**

Propozycje przygotowane przez grupy podano w *Załączniku nr 5*.

- **Dyskusja ogólna nad określeniem “niesprzyjających warunków zewnętrznych”.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale “*Analiza SWOT sytuacji Gminy Bukowno*” części *Ustalenia*.

- **Praca w grupach nad propozycjami celów strategicznych.**

Propozycje przygotowane przez grupy podano w *Załączniku nr 6*.

- **Dyskusja ogólna nad określeniem celów strategicznych.**

Wynik dyskusji uczestników sesji podano w rozdziale “*Misja i cele strategiczne rozwoju Gminy Bukowno*” części *Ustalenia*.

II CZĘŚĆ SESJI

I dzień – 21 czerwca 1999 r.

- **Powitanie uczestników.**
- **Praca w zespołach nad propozycjami zadań dla poszczególnych celów strategicznych (cel nr 1, 2, 3)**
W *Załączniku nr 7* podano składy zespołów.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem zadań dla poszczególnych celów strategicznych (cel nr 1, 2, 3).**
Wynik dyskusji nad propozycjami zespołów podano w rozdziale “*Plan zadań*” części *Ustalenia*.

II dzień – 22 czerwca 1999 r.

- **Praca w zespołach nad propozycjami zadań dla poszczególnych celów strategicznych (cel nr 4, 5).**
Składy zespołów podano w *Załączniku nr 7*.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem zadań dla poszczególnych celów strategicznych (cel nr 4, 5).**
Wynik dyskusji nad propozycjami zespołów podano w rozdziale “*Plan zadań*” części *Ustalenia*.
- **Dyskusja ogólna nad sposobem nadzoru realizacji zadań, ich weryfikacji i rozbudowy planu o nowe zadania. Utworzenie zespołów koordynacyjnych.**
Wynik dyskusji podano w rozdziałach “*Wdrażanie i Monitorowanie*” części *Ustalenia*.
- **Podsumowanie sesji i pożegnanie.**
Podsumowania sesji dokonała Małgorzata Rudnicka.
Uczestnikom sesji podziękowali:
Bożena Piętka - Bogajewska - Burmistrz Miasta Bukowno

UCZESTNICY

Barbara Adamuszek	Pracownik Powiatowego Urzędu Pracy w Olkuszu
Mirosława Bargieł	Kierownik Referatu Organizacyjno – Administracyjnego Urzędu Miejskiego w Bukownie
Mirosław Białek	Kierownik Referatu Ochrony Środowiska i Rolnictwa, Urząd Miejski w Bukownie
Zdzisław Doleży	Dyrektor Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji – Bukowno, zainteresowania: sport, rekreacja, turystyka, wypoczynek
Jerzy Gajdziszewski	V-ce Przewodniczący Samorządu Mieszkańców Centrum Południe
Mirosław Gajdziszewski	Z-ca Burmistrza Miasta Bukowno
Elżbieta Głuszczyńska	Członek Zarządu, Radna
Leszek Gołąb	Dyrektor Szkoły Podstawowej
Włodzimierz Hagno	Przewodniczący Komisji Ochrony Środowiska i Rolnictwa
Weronika Hazy	Dyrektor Miejskiego Przedszkola
Małgorzata Ewa Imielska	Dyrektor Miejskiego Ośrodka Kultury
Antoni Jaźwiński	Radny
Władysław Kiwior	Przewodniczący Samorządu Centrum Północ
Jadwiga Kłapcińska	T.Z.D.E.E. Siersza (Zakład Energetyczny)
Regina Małgorzata Kobus	Członek Zarządu, Komisja Edukacji
Maria Krawiec	Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bukownie
Zofia Kubańska	Radna, Komisja Rewizyjna
Stanisław Kubok	Architekt Miejski, Urząd Miejski w Bukownie
Halina Lekson	Projektant Pracowni Urbanistyczno – Architektonicznej w Olkuszu
Dionizy Leś	Członek Zarządu Miasta, Członek Komisji Ochrony Środowiska i Rolnictwa
Włodzimierz Leśniak	Architekt, kierownik Pracowni Urbanistycznej w Olkuszu, autor Studium dla Bukowna
Elżbieta Majchrzak	Kierownik Biura Rady Miejskiej, pracownik Urzędu Miejskiego w Bukownie
Andrzej Niemiec	Dyrektor Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Bukownie
Barbara Niemiec	Dyrektor szkoły Podstawowej Nr 2 w Bukownie
Bogusław Ochab	ZGH “Bolesław”
Bożena Piętka - Bogajewska	Burmistrz Miasta Bukowno
Włodzimierz Prusak	Prezes Zarządu Miejskiego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych
Witold Rosa	Prywatny przedsiębiorca
Ewa Skawińska	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Bukownie.
Jan Słaboń	Komendant Komisariatu Policji w Bukownie

Krzysztof Spyra	Z-ca Przewodniczącego Rady Miasta Bukowno
Renata Stobierska	Kierownik Referatu Spraw Obywatelskich, Urząd Miejski w Bukownie
Andrzej Stryczek	Z-ca Burmistrza Miasta Bukowno
Anna Szczepara	Kierownik Referatu Finansowo – Budżetowego
Mieczysław Szlęzak	Przewodniczący Samorządu Osiedla Wodąca
Barbara Szotek	ZGH “Bolesław”
Marian Świercz	Przewodniczący Komisji Budżetu, Mienia Komunalnego i Rozwoju Gospodarczego
Bogdan Wąwoźny	Kierownik Referatu Przedsięwzięć Publicznych, Urząd Miejski w Bukownie
Józef Wdaniec	Z-ca dyr. Zakładu Górniczego Kopalni Piasku “Szczakowa”
Regina Wrześniak	Referat Inwestycji, Urząd Miejski w Bukownie
Jan Zaczyński	Kierownik Referatu Geodezji i Gospodarki Gruntami, geodeta
Teresa Zawadzka	Członek Komisji Edukacji, Sportu i Rekreacji oraz Zdrowia, Opieki Społecznej, radna

Moderator – Małgorzata Rudnicka, Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.

USTALENIA

Misja i cele strategiczne rozwoju Miasta Bukowno

MISJA:

Miasto Bukowno – atrakcyjnym miejscem wypoczynku i rekreacji dla aglomeracji śląskiej oraz inwestycji nieuciążliwych dla środowiska.

CELE STRATEGICZNE:

1. Stworzenie warunków korzystnych dla inwestowania i rozwoju przedsiębiorczości.
2. Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez realizację inwestycji proekologicznych.
3. Rozbudowa infrastruktury w mieście.
4. Rozwój turystyki, rekreacji i wypoczynku.
5. Integracja społeczności lokalnej dla rozwoju miasta.

Analiza SWOT sytuacji Miasta Bukowno

Mocne strony:

1. Korzystne położenie geograficzne na szlaku wschód – zachód.
2. Dogodne warunki komunikacyjne: LHS, PKP, E-40, A-4.
3. Wolne tereny pod inwestycje.
4. Rozwinięta infrastruktura techniczna.
5. Walory przyrodniczo – krajobrazowe (70% lasy, dolina rzeki Sztoły, pustynia Starczynowska).
6. Istniejąca baza obiektów sportowych i turystycznych.
7. Zasoby naturalne: mineralne, wodne.
8. Potencjał kadry technicznej.

Słabe strony:

1. Degradacja środowiska naturalnego.
2. Brak dobrego połączenia drogowego z E-40 i A-4.
3. Brak bezkolizyjnego połączenia części północnej i południowej miasta.
4. Słaba baza noclegowa, gastronomiczna i kulturalna.
5. Brak kanalizacji osiedli Miasta Bukowno.
6. Zbyt mała liczba małych i średnich podmiotów gospodarczych.

Sprzyjające czynniki zewnętrzne

1. Korzystna i stabilna polityka podatkowa państwa.
2. Dochody gmin wpływ decyzji rządowych o wysokości subwencji i dotacji.
3. Restrukturyzacja ZGH a następnie prywatyzacja gwarantem miejsc pracy.
4. Pozyskiwanie i wykorzystywanie programów pomocowych.
5. Wprowadzenie nowoczesnych technologii w ościennych zakładach przemysłowych wpływających na poprawę środowiska.
6. Regulacje prawne umożliwiające budowę dużych zbiorników wodnych.
7. Rekultywacja terenów poprzemysłowych (wodne oraz leśne).
8. Wejście inwestora w celu zagospodarowania terenów (m.in. położonych przy LHS).
9. Korzystna zmiana w polityce mieszkaniowej państwa.
10. Rozwój Związku "Szansa Białej Przemszy".

Niesprzyjające czynniki zewnętrzne

1. Likwidacja zakładów pracy – wzrost bezrobocia.
2. Brak środków na realizację inwestycji proekologicznych.
3. Niewłaściwa polityka finansowa państwa.
4. Spadek dochodów gminy z tytułu pogarszającej się kondycji miejscowych przedsiębiorców.
5. Zwiększony ruch kołowy na drogach lokalnych po wprowadzeniu opłat za korzystanie z autostrad.
6. Spadek przyrostu naturalnego w Bukownie, brak polityki prorodzinnej.
7. Sprowadzanie i przeróbka szkodliwych i niebezpiecznych materiałów dla środowiska.
8. Słabe zainteresowanie inwestora strategicznego małymi gminami.
9. Funkcjonowanie w świadomości społeczeństwa obrazu Bukowna jako miejscowości zdegradowanej ekologicznie.

Plan zadań

Zadania zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono na kolejnych stronach raportu w formie tabel - odrębnych dla każdego celu i zawierających informacje umieszczone w następujących kolumnach:

- a) liczba porządkowa zadania (kolejność wg terminów realizacji - od najbliższego do najdalszego),
- b) nazwa zadania;
- c) termin realizacji zadania,
- d) odpowiedzialni (osoby lub instytucje) za realizację zadania,
- e) wymagane środki finansowe do realizacji zadania,
- f) ustalone i oczekiwane źródła środków finansowych,
- g) uwagi i dodatkowe informacje.

Znak “-” w polach kolumny tabeli “wymagane środki” oznacza, że wymagane środki na realizację danego zadania są nieduże i zadanie zostanie zrealizowane albo społecznie przez osobę odpowiedzialną albo w ramach środków własnych instytucji odpowiedzialnej za jego realizację.

Puste pola w tabeli lub znak “?” oznaczają, że uczestnicy sesji nie potrafili sprecyzować informacji odpowiadającej danemu polu lub nie mieli uwag czy dodatkowych informacji. Informacje te będą w miarę możliwości uzupełniane.

Zastosowane w tekście skróty oznaczają:

ARRK S.A.	- Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.
DODP	- Dyrekcja Okręgowa Dróg Publicznych
FOŚr	- Fundusz Ochrony Środowiska
ZGH	- Zakłady Górniczo - Hutnicze
LHS	- Linia Hutniczo – Siarkowa
MOSiR	- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji
MEN	- Ministerstwo Edukacji Narodowej
PFRON	- Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych

Cel 1: Stworzenie warunków korzystnych dla inwestowania i rozwoju przedsiębiorczości.

zadanie	termin	odpowiedzialni	budżet	źródła środków	uwagi
Dokonanie inwentaryzacji terenów dostępnych dla inwestowania	Do 31 12 1999	Zarząd Miasta	Bez środków	_	
Sporządzenie szczegółowych planów zagospodarowania przestrzennego terenów przeznaczonych pod inwestycje (wykonywane sukcesywnie)	Od 6 do 12 miesięcy/ na jeden plan	Zarząd Miasta	100 000 zł.	Budżet miasta	
Promowanie terenów przeznaczonych pod inwestycje	sukcesywnie	Zarząd Miasta	20 000 zł. rocznie	Budżet miasta	
Ustalenie systemu ulg i preferencji dla wszystkich inwestorów	Od 6 do 12 miesięcy	Rada Miejska + Zarząd Miasta	bez udziału środków	-	
Przygotowanie programu uzbrojenia terenów przeznaczonych pod inwestycje wraz z ciągami komunikacyjnymi	Od 6 do 12 miesięcy	Zarząd Miasta	?	-	
Uzbrojenie terenów przeznaczonych pod inwestycje	Od 2 do 5 lat	Zarząd Miasta i Zarząd Powiatu	?	Budżet miasta, powiatu, inwestor	

Cel 2: Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez realizację inwestycji proekologicznych.

zadanie	termin	odpowiedzialni	Budżet	źródła środków	uwagi
Modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków	2001	Zarząd Miasta	2 000 000 zł.	Budżet miasta + kredyt NFOŚ	
Budowa kolektorów sanitarnych w zasięgu grawitacyjnego spływu na istniejącą oczyszczalnię - wschodnia część ul. Sławkowskiej - ul. Wodaça, Leśna, Wygieźza, Tłukienka	2005	Zarząd Miasta	3 000 000 zł.	Budżet miasta + kredyt	
Budowa lokalnych oczyszczalni i przepompowni wraz z kanalizacją - Bór Biskupi, Podlesie - Zach. część ul. Sławkowskiej - Przymiarki - wsch. część Bukowna (Starczynów)	2010	Zarząd Miasta	3 500 000 zł.	Budżet miasta + kredyt	
Edukacja proekologiczna mieszkańców	bieżąco	Zarząd Miasta + placówki kulturalno – oświatowe	5 000 zł./rok	Budżet miasta	
Likwidacja niskiej emisji przez modernizację źródeł ciepła	2014	Zarząd Miasta	5 000 zł. / mieszkanie	środki własne mieszkańców + kredyty ekologiczne	
Uporządkowanie gospodarki śmieciami – wyegzekwowanie stosowania ustawy i uchwały Rady	bieżąco	Rada Miejska + Zarząd Miasta			

Prawna ochrona walorów krajobrazowo – przyrodniczych w gminie w tym realizacja projektu ochrony rzeki Sztoły	Do 2015	Zarząd Miasta, Lasy państwowe, Zespół Jurajskich Parków Krajobrazowych	5 000 zł./rok	Budżet miasta + środki pomocowe	
Opracowanie Studium przyrodniczo – wodnego możliwości maksymalnego wykorzystania wodnej rekultywacji wyrobisk popiaskowych oraz jego realizacja	2004 – opracowanie studium 2015 - realizacja I etapu do	Zarząd Miasta, Rada Miasta	100 000 zł. – studium ? realizacja	Budżet miasta + środki pomocowe Ochrony Środowiska	
Zalesianie gruntów zdegradowanych	bieżąco	Zarząd Miasta	8 000 zł.	Budżet miasta	

Cel 3: Rozbudowa infrastruktury w mieście.

zadanie	termin	odpowiedzialni	Budżet	źródła środków	uwagi
Modernizacja dróg – utrzymanie istniejących	1999 i następne	Zarząd Miasta	300 000 zł. rocznie	środki budżetowe	
Budowa miejsc parkingowych w obrębie obiektów rekreacyjnych	1999-2002	Zarząd Miasta	0,5 mln zł.	środki budżetowe	
Ukończenie budowy “Centrum Kultury”	1999-2005	Zarząd Miasta	1999r. – 450 tys. zł. docelowo – 1,4 mln zł.	środki budżetowe	
Budowa własnego ujęcia wody	2000 - 2002	Zarząd Miasta	1,5 mln zł.	środki budżetowe + środki PHARE lub inne	
Budowa bezkolizyjnego połączenia południowe i północnej części miasta / wiadukt/	2000 - 2008	Zarząd Miasta	2 mln zł.	Środki budżetowe + środki starostwa	
Rozbudowa bazy gastronomicznej przy MOSiR	2000 - 2001	Zarząd Miasta	0,5 mln zł.	Środki budżetowe lub kapitał prywatny	
Adaptacja istniejących obiektów szkolnych dla potrzeb reformowanej oświaty	2000 - 2001	Zarząd Miasta	0,5 mln zł.	Środki budżetowe, środki Kuratorium Oświaty	

Realizacja ciągu komunikacyjnego pomiędzy drogami szybkiego ruchu A-4 i E – 40 /obwodnica/	2002 - 2015	Zarząd Miasta / porozumienie międzygminne, Bolesław, Bukowno, Trzebinia, Chrzanów/	0,3 mln zł. na projekt techniczny ? - na realizację	środki budżetowe, środki powiatowe, środki wojewódzkie	
--	-------------	--	--	--	--

Cel 4: Rozwój turystyki, rekreacji i wypoczynku.

zadanie	termin	odpowiedzialn i	Budżet	źródła środków	uwagi
Rekultywacja wodno – leśna terenów poeksploatacyjnych z podziałem strukturalnym na zadania związane z rekreacją, w tym: budowa zbiornika wodnego “Bór Biskupi” (powierzchnia 30 ha) wraz z zagospodarowaniem terenu przyległego	2000 - 2010	Rada Miejska, zarząd miasta, Kopalnia Piasku	5 mln zł.	Budżet piaskownia + dotacje z funduszków ochrony środowiska	
Opracowanie systemu tras turystycznych (w tym rowerowych) z wykorzystaniem dawnych szlaków drogowych i sukcesywna realizacja	sukcesywnie	Zarząd Miasta	5 000 zł. / rok	Budżet miasta	
Przygotowanie bazy noclegowej, gastronomicznej, budowa campingu i pól namiotowych w obrębie terenów o walorach leśnych i wodnych oraz parkingów widokowych	Do 2006	Zarząd Miasta, Rada Miejska	?	Budżet miasta + inwestorzy prywatni	
Budowa zalewu na Przemszy wraz z zagospodarowaniem rekreacyjno – turystycznym obrzeża gminy Bukowno we współdziałaniu z programem realizowanym w obszarze Sławkowa	Do 2010	Zarząd miasta Bukowno i Sławków	?	Budżet miasta Bukowno i Sławków + środki pomocowe	
Udostępnieni Pustyni Starczynowskiej dla turystów – wytyczenie tras turystycznych	2001	Zarząd Miasta	10 000 zł.	Budżet miasta + ZJPK	

Promowanie walorów turystycznych, rekreacyjnych i dorobku kulturalnego miasta	Na bieżąco	Zarząd Miasta	10 000 zł.	Budżet miasta	
Wyegzekwowanie projektu urządzenia Parku Krajobrazowego z uwzględnieniem dostępności turystycznej i zewnętrznych powiązań komunikacyjnych	2001	Dyrekcja ZJPK	?	Dyrekcja ZJPK	
Zagospodarowanie miejskiego odcinka Sztoły dla funkcji leśnego parku rekreacyjnego, w tym wzbogacenie użytkowe " Leśnego Dworu"	2003	Zarząd Miasta, Rada Miasta	120 000 zł.	Budżet miasta + środki pomocowe	
Przekształcenie dawnej jednostki Wojskowej dla funkcji bazy turystycznej	2005	Zarząd miasta	100 000 zł	Środki prywatne	

Cel 5: Integracja społeczności lokalnej dla rozwoju miasta.

zadanie	termin	odpowiedzialni	Budżet	źródła środków	uwagi
Szeroka informacja o planach gospodarczych i możliwości współdziałania lokalnej społeczności w procesach decyzyjnych (efektywna współpraca z mediami w tym z prasą i radiem lokalnym)	na bieżąco	Rada Miasta, Zarząd Miasta, Przewodniczący Samorząd Mieszkańców, liderzy organizacji społeczno - politycznych	Ok. 20 000 zł./rok	Budżet gminy + sponsorzy	
Zainteresowanie władz centralnych, wojewódzkich, powiatowych planami rozwoju miasta – spotkania z mieszkańcami	na bieżąco	Zarząd Miasta	–	–	
Spotkanie z ludźmi zasłużonymi dla gminy Bukowno i promowanie najciekawszych koncepcji rozwoju	na bieżąco	Radni Rady Miasta + Zarząd miasta, Rady Pedagogiczne miejscowych szkół	2 000 zł.	Budżet gminy + sponsorzy	
Spotkania integracyjne przy wspólnej zabawie (festyny, konkursy, występy artystyczne)	na bieżąco	Rada Miasta (komisje), Rady Pedagogiczne szkół MOK i MOSiR	50 000 zł.	Środki budżetowe, szeroki sponsoring miejscowych podmiotów gospodarczych	

Kultywowanie tradycji miasta i kształtowanie patriotyzmu lokalnego wśród młodzieży (dni Bukowna)	na bieżąco	Rada Miasta, Rady Pedagogiczne szkół MOK i MOSiR	-	-	
Stały kontakt i promowanie przedsiębiorczości z udziałem lokalnych liderów biznesu	na bieżąco	Zarząd Miasta	-	-	

Monitorowanie i wdrażanie

zadanie	termin	odpowiedzialni	Budżet	źródła środków	uwagi
Nadzór nad strategią	Na bieżąco	Burmistrz, Przewodniczący Rady			
Opracowanie raportu	10 07 1999	ARRK S.A.			
Rozesłanie raportu uczestnikom sesji	Do 31 07 1999	Zarząd Miasta			
Opracowanie wkładki informacyjnej dla lokalnej prasy	Do 31 07 1999	Referat Organizacyjno - Administracyjn y			
Przygotowanie projektu uchwały dot. zatwierdzenia strategii rozwoju miasta Bukowno	Do 30 09 1999	Zarząd miasta			
I spotkanie zespołów zadaniowych	Do 30 11 1999	Koordynatorzy zespołów			
Organizacja spotkania podsumowującego I rok realizacji strategii	Do 30 11 2000	Przewodniczący Rady Miejskiej + koordynatorzy zespołów			

	Zespół 1	Zespół 2	Zespół 3
Cele strategiczne za realizację których zespół odpowiada	Cel 1: Stworzenie warunków korzystnych dla inwestowania i rozwoju przedsiębiorczości Cel 3: Rozbudowa infrastruktury w mieście	Cel 2: Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez realizację inwestycji proekologicznych Cel 4: Rozwój turystyki, rekreacji i wypoczynku	Cel 5: Integracja społeczności lokalnej dla rozwoju miasta
Koordynator zespołu	Andrzej Stryczek	Mirosław Gajdziszewski	Bożena Piętka – Bogajewska
Skład Zespołu	Andrzej Stryczek Władysław Kiwior Włodzimierz Prusak Bogdan Wąwoźny Teresa Czekaj Andrzej Niemiec Stanisław Kubok Marian Świercz Witold Rosa Elżbieta Majchrzak Regina Małgorzata Kobus Krzysztof Spyra	Mirosław Gajdziszewski Mirosław Białek Mirosława Bargieł Teresa Zawadzka Dionizy Leś Antoni Jaźwiński Zdzisław Dolezy Włodzimierz Hagno Józef Wdaniec Bogusław Ochab Elżbieta Głuszczyńska	Bożena Piętka – Bogajewska Jerzy Gajdziszewski Maria Krawiec Ewa Skawińska Grzegorz Latos Weronika Hazy Renata Stobirska Anna Szczepara Zofia Kubańska Mieczysław Ślęzak

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1 - **Proponowane zapisy dotyczące MISJI.**

<p>G R U P A 1</p>	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwoźny Włodzimierz Prusak Barbara Niemiec Włodzimierz Hagno Władysław Kiwior Krzysztof Spyra</p>	<p><i>Miasto Bukowno – idealne na wypoczynek i rekreację oraz inwestycje nieuciążliwe dla środowiska.</i></p>
<p>G R U P A 2</p>	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Włodzimierz Leśniak Zdzisław Doleży Renata Stobierska Mirosława Bargieł Regina Małgorzata Kobus Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski</p>	<p><i>Miasto Bukowno – atrakcyjna baza rekreacji i wypoczynku w połączeniu z gospodarczym wykorzystaniem międzynarodowego szlaku wschód – zachód.</i></p>
<p>G R U P A 3</p>	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Jadwiga Kłapcińska Leszek Gołab Marian Świercz Regina Wrześniak Barbara Adamuszek Małgorzata Ewa Imielska</p>	<p><i>Miasto Bukowno – miejscem rodzinnego wypoczynku, rekreacji i rehabilitacji zgrupowań szkoleniowo – kondycyjnych i atrakcyjne miejsce zamieszkania.</i></p>

G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Jan Słaboń Andrzej Niemiec Antoni Jaźwiński Elżbieta Głuszczyńska Mieczysław Szlęzak</p>	<p><i>Miasto Bukowno – ośrodek przetwórstwa rud cynkowo – ołowiowych i eksploatacji piasku z możliwością przywrócenia (rozwoju) funkcji rekreacyjno – turystycznej.</i></p>
--	--	---

MISJA - ustalenia

Miasto Bukowno – atrakcyjnym miejscem wypoczynku i rekreacji dla aglomeracji śląskiej oraz inwestycji nieuciążliwych dla środowiska.

Załącznik nr 2 - **Proponowane zapisy dotyczące "MOCNYCH STRON"**.

<p>G R U P A 1</p>	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwożny Włodzimierz Prusak Barbara Niemiec Włodzimierz Hagno Władysław Kiwior Krzysztof Spyra</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Uzbrojone tereny pod inwestycje.</i> 2. <i>Atrakcyjność turystyczna (70% - lasy, dolina rzeki Sztoly, planowane zbiorniki wodne, pustynia Starczynowska)</i> 3. <i>Tereny pod budownictwo mieszkaniowe.</i> 4. <i>Atrakcyjność rekreacyjno – sportowa.</i> 5. <i>Węzeł kolejowy + LHS.</i> 6. <i>Operatywność władz miasta.</i>
<p>G R U P A 2</p>	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Włodzimierz Leśniak Zdzisław Doleży Renata Stobierska Mirosława Bargiel Regina Małgorzata Kobus Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Istniejące zainteresowanie w restrukturyzację ZGH.</i> 2. <i>Istniejąca linia LHS.</i> 3. <i>Zasoby minerałów (piasek, gliny).</i> 4. <i>Zasoby przyrody i krajobrazu.</i> 5. <i>Potencjał kadry technicznej.</i> 6. <i>Istniejąca baza obiektów sportowych.</i> 7. <i>Możliwość dogodnych połączeń komunikacyjnych.</i>
<p>G R U P A 3</p>	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Jadwiga Kłapcińska Leszek Gołab Marian Świercz Regina Wrześniak Barbara Adamuszek Małgorzata Ewa Imielska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Korzystne położenie geograficzne pomiędzy Krakowem i Katowicami.</i> 2. <i>Dogodne warunki komunikacyjne, LHS, E 40, A 4.</i> 3. <i>Zasoby naturalne, mineralne, wodne.</i> 4. <i>Rozwinięta infrastruktura techniczna (wodociąg, gaz, elektroenergetyka, telekomunikacja, ciepło).</i> 5. <i>Baza sportowo – rekreacyjna: MOSiR, basen kryty, siłownia, sale gimnastyczne.</i> 6. <i>Uregulowany stan prawny gruntów.</i> 7. <i>Bezpośrednie sąsiedztwo dużych kompleksów leśnych: dolina rzeki Sztoly, osobliwości przyrodnicze, rezerwat "Diabla Góra" i "Jałowce".</i>

G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Jan Słaboń Andrzej Niemiec Antoni Jaźwiński Elżbieta Głuszczyńska Mieczysław Szlęzak</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Korzystne położenie geograficzne na szlaku wschód – zachód.</i> 2. <i>Naturalne złoża: ruda cynku i ołowiu, złoża piasku, gliny, kamienia.</i> 3. <i>Wolne tereny pod inwestycje.</i> 4. <i>Zaplecze turystyczno – sportowe.</i> 5. <i>Walory przyrodniczo – krajobrazowe.</i> 6. <i>Bogate zasoby czystej wody.</i> 7. <i>Komunikacja, węzeł kolejowy.</i>
---	--	---

Załącznik nr 3 - **Proponowane zapisy dotyczące "SŁABYCH STRON"**.

G R U P A 1	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwoźny Włodzimierz Prusak Barbara Niemiec Włodzimierz Hagno Władysław Kiwior Krzysztof Spyra</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Brak dobrego połączenia drogowego z E-40 i A-4.</i> 2. <i>Zmniejszające się wpływy do budżetu miasta (Kopalnia Piasku "Szczakowa", ZGH "Bolesław").</i> 3. <i>Zdegradowane tereny przemysłowe.</i> 4. <i>Zbyt mała liczba średnich podmiotów gospodarczych.</i> 5. <i>Brak bezkolizyjnego połączenia płn. i pld. "części" Miasta Bukowno.</i> 6. <i>Brak kanalizacji osiedli Miasta Bukowno.</i> 7. <i>Brak własnego ujęcia wody.</i> 8. <i>Brak regulacji prawnej umożliwiających budowę zbiorników wodnych (teren Kopalni Piasku "Szczakowa").</i>
---	--	---

G R U P A 2	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Włodzimierz Leśniak Zdzisław Doleży Renata Stobierska Mirosława Bargieł Regina Małgorzata Kobus Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Degradacja przemysłowa i skażenia glebowe.</i> 2. <i>Słaba baza noclegowa i gastronomiczna.</i> 3. <i>Słabe wykorzystanie surowców (brak przetwórstwa).</i> 4. <i>Brak połączenia bezkolizyjnego w mieście północ – południe.</i> 5. <i>Trudności w społecznej obsłudze mieszkańców – problemy komunikacyjne.</i> 6. <i>Brak dobrej współpracy z gminami ościennymi.</i>
---	---	---

G R U P A 3	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Jadwiga Kłapcińska Leszek Gołab Marian Świercz Regina Wrześniak Barbara Adamuszek Małgorzata Ewa Imielska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Brak bezkolizyjnego połączenia części północnej i południowej Miasta Bukowno.</i> 2. <i>Skażenie gleby i brak programu jej zagospodarowania.</i> 3. <i>Silne zanieczyszczenie powietrza z indywidualnych źródeł ogrzewania.</i> 4. <i>Brak nowych miejsc pracy.</i> 5. <i>Niedobór tanich mieszkań w budownictwie wielorodzinnym.</i> 1. <i>Ograniczone możliwości docierania do źródeł dofinansowania różnych programów w porównaniu z większymi miastami.</i> 2. <i>Brak lokalnych oczyszczalni ścieków – w szczególności Bór Biskupi i Podlesie.</i>
G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Jan Słaboń Andrzej Niemiec Antoni Jaźwiński Elżbieta Głuszczyńska Mieczysław Szlęzak</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Degradacja środowiska naturalnego.</i> 2. <i>Brak bezkolizyjnego połączenia północnej części i południowej części Miasta Bukowno.</i> 3. <i>Brak obwodnicy dla kołowego ruchu towarowego.</i> 4. <i>Zły stan dróg wewnątrzmijskich.</i> 5. <i>Niezadawalająca baza kulturalna.</i> 6. <i>Słabo rozwinięta baza gastronomiczna.</i> 7. <i>Rozdrobniona struktura własnościowa gospodarstw rolnych i niska bonitacja gleb.</i> 8. <i>Ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego.</i>

Załącznik nr 4 - **Proponowane zapisy dotyczące**

“SPRZYJAJĄCYCH CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH”

<p>G R U P A 1</p>	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwożny Włodzimierz Prusak Władysław Kiwior</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Zmiana systemu podatkowego (obniżenie).</i> 2. <i>Wzrost zainteresowania mieszkańców Zagłębia i Śląska turystyką i wypoczynkiem.</i> 3. <i>Wprowadzanie nowoczesnych technologii w ościennych zakładach przemysłowych wpływających na poprawę środowiska.</i> 4. <i>Stworzenie preferencyjnych zasad budownictwa indywidualnego.</i> 5. <i>Istnienie LHS i węzła PKP.</i> 6. <i>Korzystne położenie między dwoma dużymi aglomeracjami przemysłowymi (Śląską i Krakowską).</i> 7. <i>Rekultywacja terenów poprzemysłowych (wodna oraz leśna).</i> 8. <i>Zagłębie “kozaków” – grzyby.</i>
<p>G R U P A 2</p>	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Zdzisław Doleży Mirosława Bargieł Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski Weronika Hazy</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Proekologiczna polityka państwa.</i> 2. <i>Zastosowanie nowoczesnych technologii w ościennych zakładach.</i> 3. <i>Utworzenie Jurajskiego Parku Narodowego.</i> 4. <i>Rozwój Związku “Szanse Białej Przemyszy”.</i> 5. <i>Stabilna polityka podatkowa państwa.</i> 6. <i>Powstanie nowoczesnych Zakładu Pracy w regionie.</i> 7. <i>Organizacja Mistrzostw Europy w piłce nożnej EURO – 2008 – Katowice.</i> 8. <i>Wykorzystywanie programów pomocowych.</i>

G R U P A 3	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Barbara Szostek Bpogusław Ochab</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Dochody gminy – wpływ decyzji wydawanych o wysokości subwencji i dotacji.</i> 2. <i>Restrukturyzacja ZGH a następnie prywatyzacja gwarantem miejsc pracy.</i> 3. <i>Zaangażowanie kapitału zagranicznego na terenie gminy celem stworzenia nowych miejsc pracy.</i> 4. <i>Regulacje prawne umożliwiające budowę dużych zbiorników wodnych.</i> 5. <i>Polityka płacowa i podatkowa państwa w stosunku do osób fizycznych.</i> 6. <i>Inwestycje proekologiczne w okolicznych zakładach – poprawa środowiska.</i> 7. <i>Uznanie władz gminnych przez jednostki administracji rządowej.</i> 8. <i>Możliwości pozyskiwania środków pomocowych w celu rozwoju inwestycji.</i>
---	--	--

G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Andrzej Niemiec</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Postępująca restrukturyzacja ZGH Bolesław.</i> 2. <i>Pojawienie się inwestora w celu wykorzystania terenów położonych przy linii LHS.</i> 3. <i>Utworzenie zalewów “Jezior” w ramach rekultywacji terenów poeksploatacyjnych piasku podsadzkiowego.</i> 4. <i>Zmiana systemu podatkowego sprzyjającego rozwojowi drobnej wytwórczości.</i> 5. <i>Przejście z województwa małopolskiego do województwa śląskiego.</i>
---	---	--

Załącznik nr 5 - **Proponowane zapisy dotyczące**

“NIESPRZYJAJĄCYCH CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH”

<p>G R U P A 1</p>	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwoźny Włodzimierz Prusak Władysław Kiwior</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Likwidacja zakładów pracy - wzrost bezrobocia.</i> 2. <i>Sprowadzanie i przeróbka szkodliwych i niebezpiecznych materiałów dla środowiska.</i> 3. <i>Postępujący spadek stosowania podsadzki hydraulicznej – degradacja środowiska i mniejsze wpływy do budżetu.</i> 4. <i>Niewłaściwa polityka finansowa państwa.</i> 5. <i>Brak dotacji do wprowadzenia ekologicznych nośników energii (gaz, prąd).</i> 6. <i>Spadek przyrostu naturalnego w Bukownie, brak polityki prorodzinnej.</i> 7. <i>Brak środków na budowę i modernizację dróg.</i> 8. <i>Upolitycznienie władzy.</i> 9. <i>Brak programów rozwoju gospodarczego na szczeblu powiatowym.</i>
<p>G R U P A 2</p>	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Zdzisław Doleży Mirosława Bargiel Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski Weronika Hazy</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Spadek dochodów gminy z tytułu pogarszającej się kondycji miejscowych przedsiębiorstw.</i> 2. <i>Procesy likwidacyjne ościennych zakładów pracy – wzrost bezrobocia i zubożenie społeczeństwa.</i> 3. <i>Wysokie koszty inwestycji proekologicznych.</i> 4. <i>Funkcjonowanie w świadomości społeczeństwa obrazu Bukowna – jako miejscowości zdegradowanej ekologicznie.</i> 5. <i>Konkurencja zagraniczna na tanie usługi turystyczno – wypoczynkowe.</i> 6. <i>Ogólne “starzenie się” społeczeństwa.</i>

G R U P A 3	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Barbara Szostek Bogusław Ochab</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Brak środków na inwestycje proekologiczne.</i> 2. <i>Zła polityka podatkowa i obciążenia z tym związane.</i> 3. <i>Wysokie oprocentowanie kredytów.</i> 4. <i>Niestabilne przepisy podatkowe.</i> 5. <i>Zwiększony ruch kołowy na drogach lokalnych po wprowadzeniu opłat za korzystanie z autostrad.</i> 6. <i>Brak bieżącej informacji o możliwościach pozyskania środków pomocowych.</i> 7. <i>Słabe zainteresowanie inwestora strategicznego małymi gminami.</i>
---	---	--

G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Andrzej Niemiec Ewa Skawińska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Brak zgody Ministra Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na zwolnienie gminy z opłat za przekwalifikowanie gruntów leśnych przeznaczonych na budowę zbiorników wodnych.</i> 2. <i>Zmniejszenie się wpływów do budżetu gminy związane z malejącym się wydobyciem piasku.</i> 3. <i>Niepowodzenie restrukturyzacji ZGH Bolesław.</i> 4. <i>Brak środków pomocowych na inwestycje proekologiczne.</i>
---	---	---

Załącznik nr 6 - **Proponowane zapisy dotyczące CELÓW STRATEGICZNYCH.**

<p>G R U P A 1</p>	<p>Andrzej Stryczek Józef Wdaniec Teresa Zawadzka Elżbieta Majchrzak Bogdan Wąwoźny Włodzimierz Prusak Władysław Kiwior</p>	<p>1. <i>Stworzenie warunków korzystnych dla inwestowania.</i></p> <p>2. <i>Realizowanie zadań proekologicznych.</i></p> <p>3. <i>Rozwój turystyki, wypoczynku i rekreacji – wykorzystanie walorów miasta.</i></p> <p>4. <i>Poprawa infrastruktury komunikacyjnej.</i></p>
<p>ofia Kubań s</p>		
<p>G R U P A 2</p>	<p>Mirosław Białek Witold Rosa Zdzisław Doleży Mirosława Bargieł Mirosław Gajdziszewski Jerzy Gajdziszewski Weronika Hazy</p>	<p>1. <i>Przywrócenie walorów krajobrazowych – przyrodniczych w mieście Bukowno.</i></p> <p>2. <i>Aktywizacja działalności gospodarczej ukierunkowanej na wymianę pomiędzy Europą wschodnio – zachodnią.</i></p> <p>3. <i>Rozwój małej o średniej przedsiębiorczości.</i></p> <p>4. <i>Rozbudowa bazy turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej.</i></p> <p>5. <i>Rozbudowa infrastruktury w mieście.</i></p> <p>6. <i>Integracja społeczności lokalnej dla rozwoju miasta.</i></p>

G R U P A 3	<p>Jan Zaczyński Bożena Piętka – Bogajewska Halina Lekston Bogusław Ochab Barbara Szostek</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Rozwój przedsiębiorczości.</i> 2. <i>Zagospodarowanie wolnych terenów pod inwestycje gospodarcze.</i> 3. <i>Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez realizację inwestycji proekologicznych.</i> 4. <i>Przywracanie walorów rekreacyjnych gminie i poprawa standardów bazy reakreacyjno – sportowej.</i> 5. <i>Bezkolizyjne połączenie komunikacyjne pld. i ptn. części miasta.</i>
--	---	---

G R U P A 4	<p>Anna Szczepara Dionizy Leś Maria Krawiec Stanisław Kubok Andrzej Niemiec Ewa Skawińska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Zapobieganie bezrobociu.</i> 2. <i>Rozwój turystyki, wypoczynku i rekreacji.</i> 3. <i>Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej.</i> 4. <i>Rekultywacja terenów zdegradowanych.</i> 5. <i>Rozwiązanie problemów komunikacyjnych.</i> 6. <i>Promowanie gminy jako miejscowości turystyczno – wypoczynkowej.</i> 7. <i>Wykorzystanie istniejących zasobów naturalnych.</i> 8. <i>Ograniczyć degradację i zanieczyszczenie środowiska naturalnego.</i>
--	---	---

Załącznik nr 7 - Składy zespołów pracujących nad sformułowaniem zadań.

Skład osobowy: Cel 1 - Stworzenie warunków korzystnych dla inwestowania i rozwoju przedsiębiorczości.

Zdzisław Doleży	Dyrektor Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Bukowno
Zofia Kubańska	Przewodnicząca Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Bukownie, radna, członek Komisji Budżetowej, Mienia Komunalnego i Rozwoju Gospodarczego Rady Miejskiej w Bukownie
Józef Wdaniec	z-ca dyrektora Zakładu Górniczego Kopalni Piasku "Szczakowa"
Witold Rosa	Prywatny przedsiębiorca
Barbara Adamuszek	Powiatowy Urząd Pracy w Olkuszu
Elżbieta Majchrzak	Kierownik Biura Rady Miejskiej, Urząd Miejski w Bukownie
Władysław Kiwior	Przewodniczący Samorządu Mieszkańców Centrum Północ
Włodzimierz Prusak	Prezes Zarządu Miejskiego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych
Teresa Zawadzka	Radna Rady Miejskiej w Bukownie

Skład osobowy: Cel 2 - Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez realizację inwestycji proekologicznych.

Dionizy Leś	Członek Zarządu Miasta Bukowno
Mieczysław Karwiński	Pracownia Urbanistyczno – Architektoniczna "Olkusz"
Antoni Jaźwiński	Radny Rady Miejskiej w Bukownie
Marian Świercz	Radny Rady Miejskiej w Bukownie, Przewodniczący Komisji Budżetu
Halina Lekston	Pracownia Urbanistyczno – Architektoniczna "Olkusz"
Stanisław Kubok	Urząd Miejski w Bukownie, architekt miejski
Włodzimierz Hagno	Przewodniczący Komisji Ochrony Środowiska, członek Komisji Rewizyjnej, V-ce Prezes Stowarzyszenia Przedsiębiorców Miasta Bukowno, agent ubezpieczeniowy, właściciel sklepu
Mirosław Białek	Kierownik Referatu Ochrony Środowiska i Rolnictwa Urzędu Miejskiego w Bukownie
Mirosława Bargiel	Kierownik Referatu Organizacyjno – Administracyjnego Urzędu Miejskiego w Bukownie
Bogdan Wąwożny	Kierownik Referatu Przedsięwzięć Publicznych Urzędu Miejskiego w Bukownie
Regina Małgorzata Kobus	Członek Zarządu, Komisja Kultury

Skład osobowy: Cel 3 - Rozbudowa infrastruktury w mieście.

Weronika Hazy	Dyrektor Miejskiego Przedszkola w Bukownie
Teresa Czekaj	Skarbnik Miasta
Anna Szczepara	Kierownik Referatu Finansowo – Budżetowego
Renata Stobierska	Kierownik Referatu Spraw Obywatelskich
Maria Krawiec	Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej
Ewa Skawińska	Kierownik Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Bukownie
Andrzej Adamiec	Dyrektor Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej
Jadwiga Kłapcińska	T.Z.D.E.E. Siersza, Będziński Zakład Energetyczny
Krzysztof Spyra	Z-ca Przewodniczący Rady Miasta Bukowno

Skład osobowy: Cel 4 - Rozwój turystyki, rekreacji i wypoczynku.

Regina Małgorzata Kobus	Członek Zarząd Komisji Kultury
Zofia Kubańska	Przewodnicząca Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Bukownie, radna, członek Komisji Budżetowej, Mienia Komunalnego i Rozwoju Gospodarczego Rady Miejskiej w Bukownie
Dionizy Leś	Członek Zarządu Miasta
Antoni Jaźwiński	Radny Rady Miejskiej
Marian Świercz	Rada Miejska, Przewodniczący Komisji Budżetu
Włodzimierz Leśniak	Pracownia Urbanistyczno – Architektoniczna “Olkusz”
Halina Lekston	Pracownia Urbanistyczno – Architektoniczna “Olkusz”
Stanisław Kubok	Urząd Miejski w Bukownie, architekt miejski
Władysław Kiwior	Przewodniczący Samorządu Mieszkańców Centrum Północ
Włodzimierz Prusak	Prezes Zarządu Miejskiego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP
Mirosława Bargiel	Kierownik Wydziału Organizacyjno - Administracyjnego
Teresa Zawadzka	Radna rady Miejskiej
Bogdan Wąwożny	Kierownik Referatu Przedsięwzięć Publicznych
Andrzej Stryczek	Z-ca Burmistrza
Mirosław Białek	Kierownik Referatu Ochrony Środowiska i Rolnictwa

Skład osobowy: Cel 5 - Integracja społeczności lokalnej dla rozwoju miasta.

Bożena Piętka – Bogajewska	Burmistrz
Krzysztof Spyra	Z-ca Przewodniczącego Rady Miasta
Grzegorz Latos	Starostwo Powiatowe, Wydział Promocji i Rozwoju
Teresa Czekaj	Skarbnik Miasta
Anna Szczepara	Kierownik Referatu Finansowi – Budżetowego
Beata Stobierska	Kierownik Referatu Spraw Obywatelskich
Maria Krawiec	Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej
Ewa Skawińska	Kierownik Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Bukownie
Andrzej Niemiec	Dyrektor Miejskiego Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej

Jadwiga Kłapcińska	T.Z.E.E. Siersza, Będziński Zakład Energetyczny
Jerzy Gajdziszewski	Samorząd Centrum Południe
Barbara Adamuszek	Powiatowy Urząd Pracy w Olkuszu
Mirosław Gajdziszewski	Z-ca Burmistrza

Opracowanie metodyczne oraz prowadzenie sesji

Małgorzata Rudnicka, Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego

Organizacja i obsługa sesji

Urząd Miejski w Bukownie

Agencja Rozwoju Regionu Krakowskiego S.A.

Opracowanie raportu

**Anna Frączek Bielówka, Aldona Słowińska, Agencja Rozwoju Regionu
Krakowskiego S.A.**