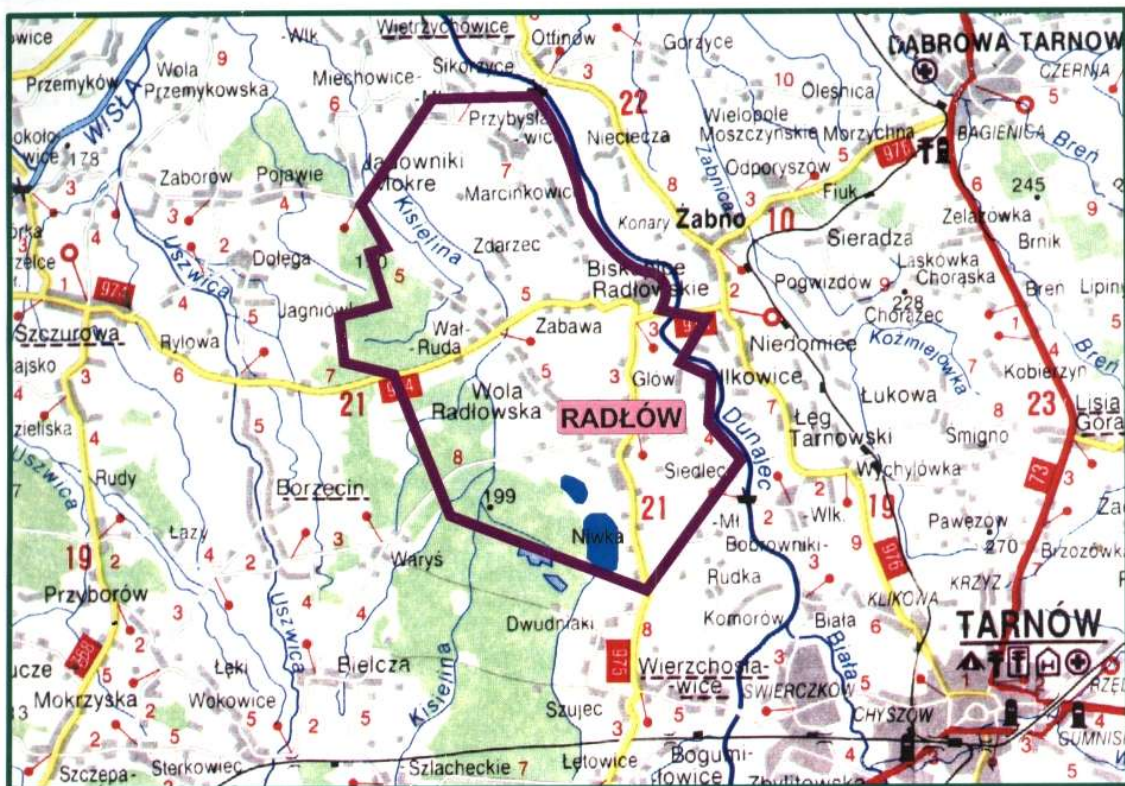


**OŚRODEK DORADZTWA ROLNICZEGO W TARNOWIE  
URZĄD GMINY RADŁÓW**

**PARTNERSKA  
STRATEGIA  
ROZWOJU GMINY  
RADŁÓW**

**Raport  
z sesji strategicznej**



Radłów, czerwiec 1997

## **Geneza i zakres opracowania**

Gmina Radłów realizuje proces planowania strategicznego w sposób partnerski. Proces ten zapoczątkowany został organizacją sesji strategicznej. Sesja nt. społeczno-gospodarczego rozwoju gminy Radłów odbyła się w dniach 13-15 grudnia 1996 r. w Szkole Podstawowej w Nivce i 25 stycznia 1997 r. w Urzędzie Gminy w Radłowie. Niniejsze opracowanie jest raportem z tej sesji.

Celem sesji było wdrożenie partnerskiej budowy i realizacji planu strategicznego rozwoju gminy Radłów poprzez określenie, w gronie przedstawicieli środowiska społeczno-gospodarczego tej gminy oraz zaproszonych gości, misji i celów strategicznych rozwoju gminy na podstawie analizy SWOT oraz planu zadań i partnerskiego nadzoru ich realizacji.

Raport zawiera wyniki sesji, będące jej celem - misję i cele strategiczne społeczno-gospodarczego rozwoju gminy Radłów oraz analizę SWOT i plan zadań dla poszczególnych celów strategicznych.

W Raporcie zawarto też listę uczestników, przebieg prac podczas sesji i w części „Załączniki” - wyniki poszczególnych etapów prac uczestników sesji - wypracowane grupowo propozycje, będące podstawą dla ostatecznych ustaleń (wyników sesji), podjętych w gronie wszystkich uczestników sesji.

## Spis treści

<b>KRÓTKA CHARAKTERYSTYKA GMINY RADŁÓW</b> .....	<b>3</b>
<b>UCZESTNICY SESJI</b> .....	<b>4</b>
<b>PRZEBIEG SESJI</b> .....	<b>5</b>
<b>MISJA I CELE STRATEGICZNE</b> .....	<b>7</b>
MISJA .....	7
CELE STRATEGICZNE .....	7
<b>SWOT</b> .....	<b>8</b>
SILNESTRONY .....	8
SŁABE STRONY .....	8
SPRZYJAJĄCE CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE .....	8
NIESPRZYJAJĄCE CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE .....	8
<b>PLANZADAŃ</b> .....	<b>9</b>
CEL 1 .....	10
CEL 2 .....	12
CEL 3 .....	13
CEL4 .....	14
CEL5 .....	16
<b>„DALSZE KROKI”</b> .....	<b>18</b>
<b>ZAŁĄCZNIKI</b> .....	<b>19</b>
ZAŁĄCZNIK NR 1 - SKŁADY GRUP DLA OKREŚLENIA MISJI (1 DZIEŃ SESJI) .....	20
ZAŁĄCZNIK NR 2 - SKŁADY GRUP DLA WYKONANIA ANALIZY SWOT (2 DZIEŃ SESJI) .....	21
ZAŁĄCZNIK NR 3 - SKŁADY ZESPOŁÓW DLA OKREŚLENIA ZADAŃ (4 DZIEŃ SESJI) .....	22
ZAŁĄCZNIK NR 4 - PROPOZYCJE MISJI .....	23
ZAŁĄCZNIK NR 5 - PROPOZYCJE "SILNYCH STRON" .....	24
ZAŁĄCZNIK NR 6 - PROPOZYCJE "SŁABYCH STRON" .....	25
ZAŁĄCZNIK NR 7 - PROPOZYCJE „SPRZYJAJĄCYCH CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH" .....	26
ZAŁĄCZNIK NR 8 - PROPOZYCJE „NIESPRZYJAJĄCYCH CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH" .....	27
ZAŁĄCZNIK NR 9 - PROPOZYCJE CELÓW STRATEGICZNYCH .....	28
<b>KONTAKT DO ORGANIZATORÓW SESJI</b> .....	<b>29</b>

## Krótką charakterystyka gminy Radłów

Gmina Radłów położona jest w północno-zachodniej części województwa tarnowskiego, 15 km od Tarnowa i 75 km od Krakowa.

Powierzchnia gminy wynosi 86,8 km<sup>2</sup>, z czego 69 % stanowią użytki rolne, a 16 % - lasy. Grunty orne stanowią 49 % powierzchni gminy.

Gmina położona jest na równinnym, malowniczym terenie po zachodniej stronie Dunajca. Ponadto przez gminę przepływa m.in. rzeka Kisielina oraz znajdują się tu naturalne i sztuczne (powyrobiskowe) zbiorniki wodne. W miejscowościach Radłów i Niwka znajdują się bogate złoża glin aluwialnych, żwiru i piasku. W lasach w rejonie rzek i jezior występuje bogactwo flory i fauny. W sołectwie Zabawa znajduje się jedno z nielicznych w Europie stanowisk rośliny „kotewka” (orzech wodny), a w Woli Radłowskiej jest rezerwat „Szafran spiski”.

Liczba ludności gminy wynosi 9,5 tyś. i charakteryzuje się dodatnim przyrostem naturalnym oraz dodatnim saldem migracji.

W skład gminy wchodzi 14 sołectw: Biskupice Radłowskie, Brzeźnica, Głów. Lęka Siedlecka, Marcinkowice, Niwka, Przybysławice, Radłów, Sanoka, Siedlec, Wał Ruda, Wola Radłowska, Zabawa, Zdrochec.

Ludność zajmuje się głównie rolnictwem: uprawą zbóż oraz hodowlą żywic i bydła mlecznego. W gminie jest ponad 1700 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni - 3,9 ha i średniej plonów zbóż z 1 ha - 34,7 q (1995 r.).

W 1995 roku zarejestrowanych było na terenie gminy 175 podmiotów gospodarczych. Największe zakłady to: oddział rzeszowskiego Przedsiębiorstwa Produkcji Kruszywa i Usług Geologicznych „Kruszgeo” S.A., Spółdzielnia Mleczarska w Przybysławicach i Gminna Spółdzielnia w Radłowie.

Atrakcjami turystycznymi gminy, obok walorów przyrodniczych, są zabytki: kościół parafialny z 1328 r., klasycystyczny pałac z początku XIX w. i pomnik T. Kościuszki z 1911 r. w Radłowie, sanktuarium błogosławionej Karoliny Kózki w miejscowości Wał Ruda czy cmentarze z okresu I Wojny Światowej w Biskupicach Radłowskich.

W Radłowie znajdują się: Liceum Ogólnokształcące im. T. Kościuszki, Liceum Zawodowe i Szkoła Zawodowa, a na terenie całej gminy - 8 szkół podstawowych.

Gmina posiada oczyszczalnię ścieków w Radłowie i, wspólnie z gminą Wierchosławic. ujęcie wody w Niwce. Gmina jest zgazyfikowana, 8 sołectw posiada wodociągi, a w trzech są one w budowie. W trakcie budowy jest sieć telefoniczna i kanalizacyjna.

Na terenie gminy znajdują się 2 ośrodki zdrowia, 1 punkt lekarski i 1 apteka. Gminne Centrum Kultury. Sportu i Czytelnictwa. Biblioteka Publiczna z, 4 filiami, ludowe zespoły sportowe, kapcia ludowa, orkiestra dęta i zespoły folklorystyczne.

## Uczestnicy sesji

<b>Tadeusz Adamski</b>	Dyrektor Gminnego Centrum Kultury
<b>Roman Baran</b>	Sołtys wsi Wola Radłowska
<b>Eugeniusz Biś</b>	Radny
<b>Józef Bogusz</b>	Radny
<b>Patrycja Bauchonarska</b>	Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego
<b>Tadeusz Chorzępa</b>	Kierownik Zakładu w Radłowie przedsiębiorstwa „Kruszgeo”
<b>Stanisław Domarecki</b>	Rolnik, RG LZS Radłów
<b>Renata Duda</b>	Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie
<b>Janusz Dybisz</b>	Przewodniczący Rady Gminy
<b>Benedykt Fudalej</b>	Sołtys wsi Łęka Siedlecka
<b>Andrzej Goraus</b>	Przedsiębiorca
<b>Jan Grabski</b>	Dyrektor Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Tarnowie
<b>Lech Gruca</b>	Lech Gruca
<b>Andrzej Gucwa</b>	Delegat do Tarnowskiej Izby Rolniczej
<b>Tadeusz Halastra</b>	Radny
<b>Wojciech Jasiniak</b>	Wydział Geodezji i Gospodarki Gruntami UW w Tarnowie
<b>Andrzej Kijak</b>	Radny
<b>Andrzej Kijak</b>	GS w Radłowie
<b>Mieczysław Kita</b>	Radny
<b>Tadeusz Kowal</b>	Radny
<b>Jan Król</b>	Przedsiębiorstwo „Kruszgeo”
<b>Leszek Krzyś</b>	Rolnik
<b>Janina Kucharska</b>	Szkoła Podstawowa w Radłowie
<b>Tadeusz Kuczek</b>	Radny
<b>Marian Lechowicz</b>	Radny
<b>Władysław Łach</b>	Radny
<b>Marzena Łukasik</b>	Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie
<b>Zbigniew Mączka</b>	Lekarz weterynarii w Radłowie
<b>Józef Mleczo</b>	Radny
<b>Anna Odrzywólek</b>	
<b>Bronisław Osika</b>	Dyrektor Szkoły
<b>Julia Pajowska</b>	
<b>Kazimiera Pasterska</b>	Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie
<b>Tadeusz Patuła</b>	Radny
<b>Józef Putała</b>	Radny
<b>Józef Sikoń</b>	Radny
<b>Stanisława Socha</b>	Kierownik Oddziału Terenowego ODR w Tarnowie
<b>Zdzisław Spinda</b>	Prezes Zarządu Woj. OSP
<b>Andrzej Sroka</b>	Prezes LZS Radłovia
<b>Teresa Tarnowska-Szarek</b>	Wojewódzki Urząd Pracy w Tarnowie
<b>Henryka Wisznicka</b>	Kierownik Filii Rej. Urzędu Pracy w Żabnie
<b>Eugeniusz Wrona</b>	Prezes Spółdzielni Mleczarskiej w Przybysławicach
<b>Tadeusz Zachara</b>	Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie

**Moderator** – Krzysztof Kwatera, LM Consulting

## Przebieg sesji

### I dzień sesji - 13 grudnia 1996 r.

- **Powitanie, przedstawienie celu sesji i sposobu jego osiągnięcia.**  
Powitania uczestników sesji dokonali: Lech Gruca i Jan Grabski.  
Cel sesji i sposób jego osiągnięcia przedstawił Krzysztof Kwatera.
- **Ocena sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Radłów**  
Oceny sytuacji, na podstawie badań przeprowadzonych przez Zakład Socjologii i Rozwoju Wsi Akademii Rolniczej w Krakowie, dokonali: prof. Stanisław Moskal i dr Andrzej Kotala.
- **Praca w grupach nad propozycjami misji.**
- **Dyskusja ogólna nad określeniem misji.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „Misja i cele strategiczne”.

### II dzień sesji - 14 grudnia 1996 r.

- **Praca w grupach nad propozycjami „silnych stron”.**  
Propozycje grup podano w rozdziale „Załączniki”.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem „silnych stron”.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „SWOT”.
- Praca w grupach nad propozycjami „słabych stron”.  
**Propozycje grup podano w rozdziale „Załączniki”.**
- **Dyskusja ogólna nad określeniem „słabych stron”.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „SWOT”.
- **Praca w grupach nad propozycjami „sprzyjających czynników zewnętrznych” i „niesprzyjających czynników zewnętrznych”.**  
Propozycje grup podano w rozdziale „Załączniki”.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem „sprzyjających czynników zewnętrznych” i „niesprzyjających czynników zewnętrznych”.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „SWOT”.

### **III dzień sesji - 15 grudnia 1996 r.**

- **Praca w grupach nad propozycjami celów strategicznych.**  
Propozycje grup podano w rozdziale „Załączniki”.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem celów strategicznych.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „Misja i cele strategiczne”

### **IV dzień sesji - 25 stycznia 1997 r.**

- **Praca w zespołach nad propozycjami zadań dla poszczególnych celów strategicznych.**  
W rozdziale „Załączniki” podano składy zespołów.
- **Dyskusja ogólna nad określeniem zadań dla poszczególnych celów strategicznych.**  
Wynik dyskusji nad propozycjami zespołów podano w rozdziale „Plan zadań”.
- **Dyskusja ogólna nad sposobem nadzoru realizacji zadań, ich weryfikacji i rozbudowy planu o nowe zadania.**  
Wynik dyskusji podano w rozdziale „Dalsze kroki”.
- **Podsumowanie sesji i pożegnanie.**  
Podsumowania sesji dokonał Krzysztof Kwatera.  
Podziękował uczestnikom sesji Lech Gruca.

## Misja i cele strategiczne

### *Misja*

**Gmina Radłów - najbogatsza gmina i gospodarczy lider gmin wiejskich województwa tarnowskiego dzięki przedsiębiorczym mieszkańcom, konkurencyjnemu rolnictwu oraz atrakcyjnym terenom dla inwestycji i rekreacji.**

### *Cele strategiczne*

1. Rozwój infrastruktury dla poprawy życia mieszkańców oraz pozyskania inwestorów i kreowania przedsiębiorców.
2. Wzrost konkurencyjności gospodarstw rolnych, tworzenie i udział w zorganizowanych formach zbytu płodów rolnych oraz rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego.
3. Kontynuacja partnerskiej budowy programu rozwoju (stowarzyszenie).
4. Promocja gospodarcza i turystyczna gminy (ośrodek promocji przedsiębiorczości, oferty i ulgi inwestycyjne).
5. Rozwój bazy kulturalnej i rekreacyjno-sportowej (także w oparciu o bazę oświatową).

## SWOT

### *Silne strony*

1. Położenie w pobliżu Tarnowa,
2. Dobre warunki dla rolnictwa: dobre gleby i istniejące zakłady przetwórcze (mleczarnia).
3. Bogactwa naturalne dla rekreacji i przedsiębiorczości (lasy, akwenty wodne, żwir, piasek, glina).
4. Potencjał wykształconej siły roboczej (szkoła średnia).
5. Częściowa infrastruktura dla przedsiębiorczości i inwestycji: stacji uzdatniania wody, wolne obiekt.
6. Tradycja i bogata historia.

### *Słabe strony*

1. Nieufność do wspólnego działania i brak "liderów".
2. Rozdrobnienie rolnictwa i nieuregulowany stan prawny, "starzejące się" gospodarstwa rolne.
3. Słaba infrastruktura w zakresie telefonizacji i gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki gruntami.
4. Brak zorganizowanego rynku zbytu.
5. Brak kapitału wewnętrznego (ubogie społeczeństwo).
6. Brak infrastruktury sportowo- rekreacyjnej.
7. Brak pomocy gospodarczej i ośrodka wspierania przedsiębiorczości.

### *Sprzyjające czynniki zewnętrzne*

1. Istniejące zagraniczne regionalne programy "pomocowe", w tym Fundusz na ochronę zlewni Dunajca.
2. Inicjatywy wspólnych działań z gminami sąsiednimi w zakresie rozwoju infrastruktury.
3. Powstająca giełda rolna w Tarnowie.
4. Planowana autostrada.
5. Rozwój kontaktów handlowych ze Wschodem.
6. Polityka państwa zwiększająca ilość godzin WF w szkołach i rozwój szkolnictwa wyższego w Tarnowie.

### *Niesprzyjające czynniki zewnętrzne*

1. Brak przejrzystej polityki i działań prosamorządowych ze strony państwa i jego agend.
2. Niestabilna polityka finansowa państwa.
3. Niezadowolająca polityka państwa w zakresie rolnictwa i rozwoju przedsiębiorczości.
4. Możliwość skażenia środowiska ze strony Zakładów Azotowych i innych przedsiębiorstw.
5. Atrakcyjniejsza oferta turystyczna innych gmin.

## Plan zadań

Zadania dla poszczególnych celów strategicznych podano na kolejnych stronach opracowania w formie tabel - odrębnych dla każdego celu i zawierających informacje umieszczone w następujących kolumnach:

- a) liczba porządkowa zadania (kolejność wg terminów realizacji - od najbliższego do najdalszego);
- b) nazwa zadania;
- c) termin realizacji zadania;
- d) odpowiedzialni (osoby lub instytucje) za realizację zadania;
- e) wymagane środki Finansowe do realizacji zadania w zł;
- f) ustalone i oczekiwane źródła środków finansowych (niekiedy podano procentowy udział partnerów lub konkretną wielkość zaangażowania partnera);
- g) uwagi i dodatkowe informacje.

Znak „-” w polach kolumny tabeli „wymagane środki” oznacza, że wymagane środki na realizację danego zadania są nieduże i zadanie zostanie zrealizowane albo społecznie przez osobę odpowiedzialną albo w ramach środków własnych instytucji odpowiedzialnej za jego realizację.

Puste pola w tabeli oznaczają, że uczestnicy sesji nie potrafili sprecyzować informacji odpowiadającej danemu polu lub nie mieli uwag czy dodatkowych informacji.

Zastosowane w tekście skróty oznaczają m.in.:

ARiMR	- Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa
ODR	- Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie
TARR S.A.	- Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
TIR	- Tarnowska Izba Rolnicza
UG	- Urząd Gminy w Radłowie
UW	- Urząd Wojewódzki w Tarnowie
WFOŚ	- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska

Partnerska strategia rozwoju gminy Radłów: Raport z sesji strategicznej

**Cel strategiczny (I):** Rozwój infrastruktury dla poprawy życia mieszkańców oraz pozyskanie inwestorów i kreowania przedsiębiorców

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki	Źródło środków	Uwagi
1	Wybór operatora sieci telefonicznej	luty 1997	Wójt	-	UG	i
2	Wykonanie projektu wodociągów dla części gminy, która sieci nie posiada	kwiecień 1997	Wójt	115 000	Budżet Gminy	ii
3	Wykonanie dokumentacji kanalizacji dla strefy ochronnej ujęcia wody	czerwiec 1997	Wójt	18 000	Budżet Gminy	
4	Wykonanie kolektora w kierunku SP w Radłowie	lipie 1997	Wójt	310 000	WFOŚ – 70% Budżet Gminy – 20% mieszkańcy – 10%	
5	Objęcie siecią telefoniczną całej gminy	1998	Wójt	4 200 000	Budżet Gminy – 400 000 Telefony Brzeskie lub TP S.A. – 2 500 000 mieszkańcy – 900 000 ARiMR lub inne środki „pomoc.”	
6	Objęcie siecią wodociagową części gminy, która sieci nie posiada	1998	Wójt Komitety Społeczne	2 500 000	Budżet Gminy Radłów – 25% mieszkańcy – 20% ARiMR UW	

Partnerska strategia rozwoju gminy Radłów: Raport z sesji strategicznej

**Cel strategiczny (I):** Rozwój infrastruktury dla poprawy życia mieszkańców oraz pozyskanie inwestorów i kreowania przedsiębiorców [c.d.]

7	Wykonanie kanalizacji w strefie ujęcia wody	1998	Wójt Komitet Społeczny	700 000	WFOŚ – 70% Budżet Gmin: Radłów i Wierzchosławice – 20% mieszkańcy – 10%	
8	Opracowanie planów szczegółowych dla terenów scalanych	1998	Wójt	20 000	Budżet Gminy	
9	Scalenie terenów budowlanych w obszarze Radłów - Dębnik	1999	Wójt	20 000	Budżet Gminy	
10	Scalenie terenów przemysłowo-usługowych w obszarze Radłów-Brzeźnica	1999	Wójt	20 000	Budżet Gminy	
11	Kompleksowa kanalizacja wsi Biskupice Radłowskie	2000	Wójt Komitet Społeczny	3 000 000	WFOŚ – 70% Budżet Gminy mieszkańcy środki „pomoc.”	przynajmniej 25% domostw i 10% udziału ludności
12	Objęcie kanalizacją wsi Radłów	2002	Wójt	2 000 000	WFOŚ Budżet Gminy mieszkańcy – 10%	
13	Objęcie siecią kanalizacji całej gminy wraz z budową oczyszczalni ścieków	2010	Wójt Komitet Społeczny	15 000 000	WFOŚ Budżet Gminy mieszkańcy	

**Koordynator:** Lech Gruca

i Wykonano – Urząd Gminy wybrał Telekomunikację Polską S.A. jako operatora sieci telefonicznej

ii Wykonano – Projekt wykonało Biuro Usług Projektowych w Radłowie

**Partnerska strategia rozwoju gminy Radłów: Raport z sesji strategicznej**

**Cel strategiczny (3):** Kontynuacja partnerskiej budowy programu rozwoju (stowarzyszenie)

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki	Źródło środków	Uwagi
1	Opracowanie raportu z sesji i rozesłanie go uczestnikom sesji i innym partnerom	marzec 1997	ODR		ODR	<sup>1</sup>
2	Przygotowanie propozycji statutu stowarzyszenia	marzec 1997	Zdzisław Spinda	-		<sup>2</sup>
3	Spotkanie w sprawie kontynuacji strategii z udziałem konsultantów	marzec 1997	Wójt Gminy ODR	-	UG	<sup>3</sup>
4	Spotkanie założycielskie stowarzyszenia	8 marca 1997 godz. 10:00	Wójt Gminy	-	UG	w sali konferencyjnej Urzędu Gminy
5	Złożenie dokumentów do sądu w celu rejestracji stowarzyszenia	marzec 1997	Komitet Założycielski	-	Założyciele	
6	Spotkania Zespołów dla poszczególnych celów	do końca kwartału każdego roku	Koordynatorzy Zespołów	-	UG	
7	Spotkania Koordynatora budowy i realizacji strategii gminy z Koordynatorami Zespołów	w miesiącach IV, VII, X i I każdego roku	Koordynator budowy i realizacji strategii gminy	-	UG	
8	Wydanie informacji o strategii rozwoju gminy	czerwiec 1997	Wójt	2 000	UG	

**Koordynator:** Lech Gruca

<sup>1</sup> Wykonano

<sup>2</sup> Wykonano, podobnie jak zadania 4-5 i w dniu 29 kwietnia 1997 r. sąd dokonał rejestracji stowarzyszenia „Radłowskie Forum Rozwoju”

<sup>3</sup> Wykonano

Partnerska strategia rozwoju gminy Radłów: Raport z sesji strategicznej

**Cel strategiczny (4):** Promocja gospodarcza i turystyczna gminy (ośrodek promocji przedsiębiorczości, oferty i ulgi inwestycyjne)

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki [zł]	Źródło środków	Uwagi
1	Organizacja seminarium nt. instytucjonalnych form wspierania przedsiębiorczości	maj 1997	ODR	300	ODR	1
2	Opracowanie koncepcji instytucjonalnego wspierania przedsiębiorczości w gminie	czerwiec 1997	Zarząd Gminy	1 500	UG	
3	Opracowanie systemu zachęt podatkowych i uproszczeń admin. dla inwestorów	czerwiec 1997	Zarząd Gminy	-	UG	
4	Wyznaczenie szlaków turystycznych	czerwiec 1997	UG	-	UG	
5	Wydanie folderu nt. walorów turystycznych gminy	grudzień 1997	ODR	7 000	ODR - 40 % UG - 40 % zainteresowane podmioty gospodarcze - 20 %	
6	Opracowanie wykazu terenów pod inwestycje i kierunków ich zagospodarowania, w tym w zakresie turystyki w miejscowościach: Radłów, Niwka, Wał Ruda, Wola Radłowska, Brzeźnica	grudzień 1997	UG - geodeta Rady Sołecki	-	UG	
7	Stworzenie ośrodka rekreacji konnej, rowerowej i innej	grudzień 1997	Andrzej Goraus	30 000		
8	Organizacja cyklu szkoleń -spotkań w zakresie promocji agroturystyki	grudzień 1997	ODR	20 000	ODR	
9	Utworzenie ośrodka informacji i wspierania przedsiębiorczości	luty 1998	UG		UG, ODR środki „pomoc.” podm. gospod.	

**Partnerska strategia rozwoju gminy Radłów: Raport z sesji strategicznej**

---

**Cel strategiczny (4):** Promocja gospodarcza i turystyczna gminy (ośrodek promocji przedsiębiorczości, oferty i ulgi inwestycyjne) [c.d.]

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki [zł]	Źródło środków	Uwagi
10	Wydanie materiałów informacyjnych dla potencjalnych inwestorów na terenie gminy	marzec 1998	Zarząd Gminy	10 000	UG TARR S.A.	
11	Oznakowanie szlaków turystycznych	kwiecień 1998	UG	10 000	UG	

**Koordinator:** Andrzej Goraus

---

<sup>i</sup> Wykonano - Seminarium, na zlecenie ODR w Tarnowie, przeprowadziła firma LM Consulting

**Cel strategiczny (5):** Rozwój bazy kulturalnej i rekreacyjno-sportowej (także w oparciu o bazę oświatową)

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki [zł]	Źródło środków	Uwagi
1	Opracowanie programu racjonalizacji wydatków na utrzymanie bazy oświatowej i kulturalnej	czerwiec 1997	Wójt	-	UG	
2	Budowa szkoły w Zabawie	sierpień 1997		1 000 000	Budżet Gminy Kuratorium Fund. Pols.-Niem.	
3	Adaptacja Domu Ludowego w Zdrochcu na salę gimnastyczną	grudzień 1997	Zarząd Gminy	25 000	Budżet Gminy	
4	Budowa Centrum Kultury w Radłowie	po 1999	Zarząd Gminy	400 000	Budżet Gminy Zainteresowane podm. gospod.	
5	Budowa Domu Wiejskiego we wsi Wał Ruda	po 1999	Zarząd Gminy	350 000	Budżet Gminy Zainteresowane podm. gospod.	
6	Budowa Domu Wiejskiego we wsi Łęka Siedlecka	po 1999	Zarząd Gminy	150 000	Budżet Gminy	
7	Opracowanie planów szczegółowych dla terenów pod inwestycje turystyczne w miejscowościach: Radłów, Niwka, Wał Ruda, Wola Radłowska, Brzeźnica	1999	Zarząd Gminy	40 000	Budżet Gminy „Kruszgeo”	Związane z zadaniem 6 celu nr 4
8	Utworzenie świetlic wiejskich w miejscowościach: Biskupice, Wał Ruda, Zdrochec, Radłów	1999	Zarząd Gminy Gminne Centrum Kultury	60 000	Budżet Gminy Gminne Centrum Kultury środki „pomoc.”	
9	Sala gimnastyczna przy szkole w Woli Radłowskiej	1998	Zarząd Gminy	500 000	Budżet Gminy Kuratorium	

**Cel strategiczny (5):** Rozwój bazy kulturalnej i rekreacyjno-sportowej (także w oparciu o bazę oświatową) [c.d.]

Nr	Zadanie	Termin	Odpowiedzialni	Wymagane środki [zł]	Źródło środków	Uwagi
10	Wyznaczenie i przygotowanie miejsc biwakowych oraz dostosowanie dróg	2000	Zarząd Gminy	500 000	Budżet Gminy środki „pomoc.”	
11	Budowa sali gimnastycznej w SP w Niwce	2000	Zarząd Gminy	300 000	Budżet Gminy Kuratorium	
12	Budowa kompleksu sportowego w oparciu o bazę SP i LO w Radłowie (hala sportowa, kryty basen) a) opracowanie dokumentacji b) budowa ośrodka	a) 1999 b) 2005	Zarząd Gminy	a) 40 000 b) 2 000 000	Budżet Gminy Kuratorium Totalizator Sport. UW środki „pomoc.”	

**Koordynator:** Tadeusz Adamski

## „Dalsze kroki”

1. Realizacja i dalsza budowa strategii odbywać się poprzez udział partnerów w pracach Zespołów, odpowiadających celom 1, 2, 4 i 5, dla których wyznaczono koordynatorów:

- Zespół 1 - dla celu nr 1; Koordynator – Lech Gruca
- Zespół 2 - dla celu nr 2; Koordynator – Andrzej Gucwa
- Zespół 3 - dla celu nr 4; Koordynator – Andrzej Goraus
- Zespół 4 - dla celu nr 5; Koordynator – Tadeusz Adamski

2. Całość realizacji i dalszej budowy strategii koordynował będzie Wójt Gminy – Lech Gruca<sup>1</sup>.

3. Podczas pierwszych spotkań Zespołów należy przede wszystkim:

- a) zweryfikować ustalenia z sesji strategicznej w zakresie planu zadań dla danego celu;
- b) ustalić osoby, które należałyby dokooptować do składu Zespołów<sup>2</sup>.

4. Realizacja i dalsza budowa strategii odbywać się będzie wg planu zadań przyjętego dla celu 3 - „Kontynuacja partnerskiej budowy programu rozwoju (stowarzyszenie)”.

---

<sup>1</sup> Określono również osobę Sekretarza realizacji i budowy strategii – Maria Baran, Sekretarz Gminy.

<sup>2</sup> Dotychczas, w wyniku pierwszych spotkań Zespołów, określono ich składy następująco:

<b>Zespół 1:</b>	Przewodniczący - Sekretarz - Członkowie -	Lech Gruca Bogumiła Nawrocka Janusz Dybisz, Mieczysław Kita, Jacek Mierosławski, Tadeusz Seremet, Józef Sikoń
<b>Zespół 2:</b>	Przewodniczący - Sekretarz - Członkowie -	Andrzej Gucwa Stanisław Socha Eugeniusz Biś, Jan Grabski, Kazimiera Kaczówka, Władysław Lech, Józef Mleczek, Zdzisław Spinda, Eugeniusz Wrona, Tadeusz Zachara
<b>Zespół 3:</b>	Przewodniczący - Sekretarz - Członkowie -	Andrzej Goraus Renata Duda Tadeusz Adamski, Tadeusz Chorzępa, Ewa Goraus, Lech Gruca, Józef Małek, Władysław Mróz, Kazimiera Pasterska, Zdzisław Spinda,
<b>Zespół 4:</b>	Przewodn. i Sekretarz - Członkowie -	Tadeusz Adamski Stanisław Domarecki, Roman Głowacki, Tadeusz Kowal Janina Kucharska, Władysław Łach, Zbigniew Mączka Józef Putała, Andrzej Sroka

## **ZAŁĄCZNIKI**

**Załącznik nr 1 - Składy grup dla określenia misji (1 dzień sesji)**

Eugeniusz Bis  
Benedykt Kudala  
Tadeusz Kowal  
Jan Król  
Janina Kucharska  
Tadeusz Patuła  
Tadeusz Zachara

Józef Bogusz  
Patrycja Borchonarska  
Tadeusz Chorzępa  
Stanisław Domarecki  
Tadeusz Kuczek  
Bronisław Osika  
Józef Putała

Tadeusz Adamski  
Tadeusz Halastra  
Marian Lechowicz  
Zbigniew Mączka  
Józef Sikoń  
Stanisława Socha  
Henryka Wisznicka

Renata Duda  
Janusz Dybisz  
Andrzej Gucwa  
Mieczysław Kita  
Władysław Łach  
Zdzisław Spinda

Lech Gruca  
Andrzej Kijak  
Andrzej Kijak  
Leszek Krzyś  
Marzena Łukasik  
Józef Mleczko  
Teresa Tarnowska-Szarek

**Załącznik nr 2 - Składy grup dla wykonania analizy SWOT (2 dzień sesji)**

**Grupa nr 1**

Tadeusz Adamski  
Eugeniusz Bis  
Tadeusz Kowal  
Jan Król  
Janina Kucharska  
Tadeusz Fafuła  
Tadeusz Zachara

**Grupa nr 2**

Józef Bogusz  
Stanisław Domarecki  
Tadeusz Kuczek  
Bronisław Osika  
Józef Sikoń  
Stanisława Socha  
Andrzej Sroka

**Grupa nr 3**

Roman Baran  
Lech Gruca  
Andrzej Kijak  
Andrzej Kijak  
Leszek Krzyś  
Marian Lechowicz  
Marzena Łukasik

**Grupa nr 4**

Renata Duda  
Janusz Dybisz  
Andrzej Gucwa  
Tadeusz Halastra  
Mieczysław Kita  
Władysław Łach  
Józef Putała

**Załącznik nr 3 - Składy zespołów dla określenia zadań (4 dzień sesji)**

**Zespół nr 1 (Cel 1)**

Janusz Dybisz  
Lech Gruca  
Andrzej Gucwa  
Wojciech Jasiniak  
Mieczysław Kita  
Julia Pajowska  
Józef Sikoń

**Zespół nr 2 (Cel 2)**

Eugeniusz Bis  
Tadeusz Kuczek  
Marian Lechowicz  
Władysław Łach  
Józef Mleczek  
Tadeusz Fafuła  
Eugeniusz Wrona  
Tadeusz Zachara

**Zespół nr 3 (Cel 4)**

Renata Duda  
Andrzej Goraus  
Jan Grabski  
Krzysztof Kwatera  
Anna Odrzywołek  
Kazimiera Pasterska  
Zdzisław Spinda

**Zespół nr 4 (Cel 5)**

Tadeusz Adamski  
Roman Baran  
Tadeusz Chorzępa  
Stanisław Domarecki  
Jan Król  
Marzena Łukasik  
Józef Putała  
Andrzej Sroka

#### Załącznik nr 4 - Propozycje misji

Gmina Radłów - najatrakcyjniejszy w województwie ośrodek przetwórstwa rolniczego, przedsiębiorczości i agroturystyki.

Radłów - najlepszą gminą rolniczo-wypoczynkową (producent żywności i miejsce wypoczynku) w województwie tarnowskim.

Gmina Radłów gospodarczym liderem Tarnowskiego Powiśla.

Gmina dostatnia dzięki rolnictwu oraz zwanemu z nim przetwórstwa, turystyce i drobnej przedsiębiorczości.

Gmina Radłów bogata gmina wiejska poprzez przedsiębiorczych mieszkańców, mocne rolnictwo i atrakcyjny teren dla inwestycji i rekreacji.

## Załącznik nr 5 - Propozycje "silnych stron"

### Grupa nr 1

1. Dostęp do miasta
2. Tereny rekreacyjne (las, woda)
3. Zasoby naturalne (żwir, gleby)
4. Potencjał ludzki
5. Bogata historia i kultura

### Grupa nr 2

1. Rozwój rolnictwa
  - dobre gleby
  - zakład mleczarski
2. Bogactwa naturalne
  - akwenty wodne
  - żwir, piasek, glina
3. Baza oświatowa - szkoła średnia wielokierunkowa
4. Możliwość inwestycji z zewnątrz - wolne pomieszczenia z gruntami (SKR, GS)
5. Stacja uzdatniania wody

### Grupa nr 3

1. Dogodne położenie
2. Potencjał ludzki
3. Dobre gleby
4. Zwarta zabudowa
5. Atrakcyjne tereny rekreacyjne

### Grupa nr 4

1. Położenie i ukształtowanie terenu dla rolnictwa, rekreacji i inwestycji
2. Nadmiar siły roboczej
3. Istniejące zakłady przetwórcze (mleczarnia, masarnia, cegielnia)
4. Bogactwa naturalne (żwir, glina)
5. Niewykorzystane budynki - domy ludowe. GS, SKR, OSP
6. Istniejąca szkoła średnia - LO

## Załącznik nr 6 - Propozycje "słabych stron"

### Grupa nr 1

1. Rozdrobienie rolnictwa i niedoinwestowanie.
2. Brak giełdy rolnej i zakładów przetwórstwa owocowo-warzywnego.
3. Brak liderów.
4. Niedoinwestowanie szkolnictwo.
5. Telefony i woda.
6. Brak infrastruktury rekreacyjnej i sportowej.

### Grupa nr 2

1. Rozdrobienie i starzenie się gospodarstw, brak uregulowanej hipoteki, mentalność ludzi,
2. Brak kapitału wewnętrznego, inwestora z zewnątrz (nowe miejsca pracy).
3. Niedostateczna infrastruktura (kanalizacja, telefon, wodociągi itp.)
4. Brak zorganizowanego rynku zbytu.
5. Brak promocji i reklamy Gminy.

### Grupa nr 3

1. Nieufność do wspólnego działania i złe przyzwyczajenia.
2. Rozdrobienie gruntów i nieuregulowany stan własności.
3. Niewystarczające środki finansowe gminy i ubóstwo społeczeństwa.
4. Niewystarczająca infrastruktura, brak telefonów oraz wiejskich kanalizacji.
5. Zaniedbania w ochronie środowiska: dzikie wysypiska śmieci, słaba gospodarki odpadami.

### Grupa nr 4

1. Mentalność ludzi, mało perspektywiczne myślenie, brak mądrych operatywnych liderów.
2. Brak infrastruktury technicznej: wodociągów, kanalizacji, telefonizacji.
3. Rozdrobienie gruntów.
4. Trudności prawne z dostępem do gruntów poeksploatacyjnych.
5. Brak Ośrodka przedsiębiorczości stymulującego i wspierającego mieszkańców do działania i promującego gminę i poszukującego inwestorów.

## Załącznik nr 7 - Propozycje „sprzyjających czynników zewnętrznych”

### Grupa 1

1. Duży rynek wschodni
2. Planowana autostrada
3. Zmiana siatki godzin w oświacie
4. Bliskość dużych zakładów przemysłowych
5. Kraków - duży ośrodek intelektualny

### Grupa 2

1. Znaczne rynki wschodnie
2. Kapitał promocyjny z zewnątrz

### Grupa 3

1. Podejmowanie wspólnych inicjatyw w zakresie ochrony środowiska i gospodarki wodnej z sąsiednimi gminami
2. Powstająca regionalna giełda rolna w Tarnowie
3. Przychyłność UE dla wspierania inicjatyw samorządowych

### Grupa 4

1. Bliskość tarnowskiej giełdy oraz dużych zakładów – Azoty, Mięstar, Tamel
2. Funkcjonowanie przetwórci w gminie Żabno, Dąbrowa Tarnowska
3. Możliwość sprzedaży żwiru, gliny, wody do sąsiednich gmin i województw (budowa autostrady)
4. Możliwość skorzystania z funduszy na ochronę wód zlewni Dunajca, w której znajduje się część gminy Radłów
5. W stosunku do krajów UE – bezpieczne rolnictwo i możliwości produkcji ekologicznej żywności

## **Załącznik nr 8 - Propozycje „niesprzyjających czynników zewnętrznych”**

### **Grupa 1**

1. Upolitycznione działanie czynników zewnętrznych
2. Położenie geograficzne (Azja)
3. EWG - zagrożenie dla rolnictwa i przemysłu
4. Skażenie środowiska
5. Sąsiedztwo atrakcyjnych terenów rekreacyjnych
6. Brak polityki rolnej i słabość przemysłu
7. Brak polityki państwa w kreowaniu drobnej przedsiębiorczości

### **Grupa 2**

1. Skażenie środowiska przez Z.A.
2. Niestabilna polityka
3. Większe tempo rozwoju ościennych gmin

### **Grupa 3**

1. Brak znajomości realiów gminnych oraz małe zainteresowanie inicjatywami lokalnymi przez administrację państwową.
2. Brak przejrzystej polityki rolnej i finansowej państwa.
3. Niedoskonała polityka państwa w sferze socjalnej, oświatowej i zdrowotnej.

### **Grupa 4**

1. Niewłaściwa polityka rolna i brak uregulowań prawnych oraz brak systemu informacji o rynkach zbytu, krajowych i zagranicznych.
2. Udoskonalenie systemu informacji o kredytach, dotacjach i innych funduszach rozwojowych.
3. Brak zorganizowanych rynków zbytu (giełda, hurt).
4. Lepsze doinwestowanie sąsiednich gmin i lepsza baza usługowa niż w Radłowie.
5. Polityka gospodarcza UH,
6. Słaba informacja o działalności Tarnowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego

## Załącznik nr 9 - Propozycje celów strategicznych

### Grupa 1

1. Doінwestować szkolnictwo podstawowe i średnie.
2. Stworzenie infrastruktury dla mieszkańców i przedsiębiorstw.
3. Stworzenie warunków do rekreacji mieszkańców gminy i innych,
4. Stworzenie dobrej atmosfery do rozwoju rolnictwa i przetwórstwa.

### Grupa 2

1. Restrukturyzacja rolnictwa.
2. Powołanie Ośrodka Promocji Gospodarczej.
3. Rozbudowa infrastruktury na terenie całej gminy.
4. Wykorzystanie bogactw naturalnych.
5. Budowa bazy sportowej i rekreacyjnej.

### Grupa 3

1. Rozwój infrastruktury; telefonizacji, wodociągi, rozbudowa bazy sportowej i rekreacyjnej.
2. Tworzenie nowych miejsc pracy. Wspieranie zespołu szkół średnich. Inkubator przedsiębiorczości. Ulgi systemowe dla przedsiębiorców.
3. Scalanie gruntów. Promowanie grup producenckich. Udział w organizacji giełdy rolnej i targowiska gminne.
4. Promocja gospodarcza i turystyczna gminy. Eksponowanie tradycji i historii. Stworzenie imprezy ponadlokalnej. Wyznaczenie i uzbrojenie terenów pod inwestycje.

### Grupa 4

1. Podnieść świadomość i wykreować liderów poprzez kontynuowanie zadań w ramach planowania partnerskiego.
2. Scalanie gruntów głównie w części północnej oraz dostosowanie produkcji rolnej do wymagań rynku poprzez produkcję dużych partii jednorodnego towaru wysokiej jakości.
3. Stworzyć bazę rekreacyjnego-sportowego oraz niedzielnego wypoczynku i wyjść z ofertą na zewnątrz.
4. Utworzyć Centrum Rozwoju Promocji Gminy Radłów wspierające przedsiębiorczość, rolnictwo, kulturę.
5. Wykorzystać zasoby naturalne i kulturalne do rozwoju przedsiębiorczości i promocji gminy.

## **Kontakt do organizatorów sesji**

Opracowanie metodyczne i prowadzenie sesji oraz opracowanie raportu:



**LM Consulting, Krzysztof Kwatera**  
Inkubator Przedsiębiorczości  
30-969 Kraków, ni. Mrozowa 20a, skr. poczt. 68  
tel. 0 (12) 44-13-45. fax: 0 (12) 44-53-06

na zlecenie **Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Tarnowie**.

Przygotowanie i obsługa administracyjno-techniczna sesji:

### **Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Tarnowie**

33-113 Zgłobice

tel: 0 (14) 743-079 lub 330-958

fax: 0 (14) 743-020

Dział Wielofunkcyjnego Rozwoju Wsi, tel. 0 (14) 262-467

Kierownik Działu: Renata Duda

### **Urząd Gminy Radłów**

33-130 Radłów, ul. Kolejowa 7

Tel.: 0(14)797-996

Wójt: Lech Gruca